

# ÅRSREDOVISNING

**Netlight AB**

# Make It Real – the year of engagement

När 2022 inleddes hade världen lämnat pandemins nedstängningar bakom sig och Netlight inledde året starkt. Optimismen byttes så småningom mot osäkerhet i omvärlden vilket resulterade i en avmattning på marknaden mot årets slut. Netlights tema för året var *Make It Real – the year of engagement*. Netlight hade över 300 aktiva kunder som alla ligger i framkant i sina digitala transformationer, inom bland annat finans och försäkringar, telekom, e-handel, media och logistik. Vi nådde milstolpen 2 000 anställda, Netlights omsättning ökade med 20 % till 2,45 miljarder kronor och det elfte kontoret etablerades i tyska Köln.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Netlight AB (organisationsnummer 559331-7034), med säte i Stockholms kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Netlight AB är koncernmoderbolag och det enda bolaget i koncernen som upprättar koncernredovisning för 2022.

## Bolagets ursprung och verksamhet

Netlight är ett konsultbolag inom IT och digital transformation med cirka 2 000 medarbetare runtom i Europa. I Sverige är vi nära 850 medarbetare och internationellt har Netlight verksamhet i Danmark, Finland, Nederländerna, Norge, Schweiz och Tyskland där vi totalt sysselsätter ytterligare 1 150 medarbetare.

Sedan 1999 hjälper Netlight kunder inom branscher som media, finans, e-handel och transport att lyckas med sina ambitiösa digitaliseringsresor. Vi erbjuder våra 300 kunder globalt en stor bredd av digitala tjänster. Som oberoende leverantör av tjänster inom den digitala industrin är just ett brett kunskapsområde viktigare än smal expertis. Kompetens, kreativitet och affärsmässighet genomsyrar vårt arbete och utmärker även varje enskild medarbetare.

Netlights framgång har sitt ursprung i vår förmåga att utveckla talanger, skapa tillsammans och utmana oss själva. Under de senaste åren har vi tilldelats en rad utmärkelser tack vare vår tillväxt och vårt aktiva arbete kring bland annat jämställdhet.

## Året i korthet

Efter pandemin och nedstängningarna inleddes året starkt med hög efterfrågan på våra tjänster, samt rekordhög rekryteringstakt. Kriget i Ukraina ändrade tonen; Netlight hade ingen direkt affärsverksamhet i

Ukraina, men flera av våra kunder hade filialer där och vi har även medarbetare som kommer från regionen. När året fortsatte med höga energipriser, inflation och ökad försiktighet i investeringar inom digitalisering ledde det mot slutet av året till en osäkerhet och avmattning på marknaden. Det allmänna klimatet på marknaden återspeglas i Netlights utveckling – första halvåret var starkt för Netlight, medan andra halvan var mindre stark. Trots den svagare marknaden mot slutet av året uppgick rörelsemarginalen till 22 %.

Sett till försäljning är de tysktalande kontorens (München, Hamburg, Berlin, Zürich och Frankfurt) totala volym likvärdig med Stockholms, vilket stärker Netlights position som ett internationellt företag. Den största drivkraften bakom den växande försäljningen är ett ökat antal konsulter, något förstärkt av en fördelaktig växelkurs från EUR till SEK. Vi ser fortsatt tillväxtpotential på den tyska marknaden och etablerade under året ett nytt kontor i Köln. Netlight är nu närvarande i elva städer i sju länder i norra Europa.

År 2022 var ett rekordår för rekrytering. Knappt 600 nya kollegor började på Netlight, och vid årets slut bröts den magiska gränsen om 2 000 anställda. Stockholm fortsatte att vara tillväxtmotor för hela gruppen, vilket är en anmärkningsvärd prestation med tanke på Stockholmskontorets storlek och mogna position på marknaden med över 850 anställda. Netlights andel kvinnor utvecklades stadigt och uppgick till över 30 % för hela året, vilket visar att vårt målinriktade jämställdhetsarbete under de senaste decennierna har gett utdelning. Vi har lärt oss mycket om hur man bygger ett jämlikt företag inom IT, men det är inte tillräckligt. Vi kommer dedikerat att fortsätta utvecklas inom det bredare spektrumet av DEI (*Diversity, Equity och Inclusion*) och för att stödja detta formulerade vi i höstas vår DEI-strategi, *Kaleidoscope*.

Netlight är en rörelse med långsiktiga intentioner som utvecklas organiskt över tid. För att stödja den långsiktiga utvecklingen arbetar Netlight med strategiska agendor som sträcker sig över flera år. Under vårkonferensen lanserades Netlights nya strategiska agenda, *Coming of Age*. Agendan introducerade begrepp som *career journeys* (som belyser förändringar i personlig utveckling) och *office journeys* (ett ramverk för att arbeta med kontor i olika mognadsstadier), vilka kommer vara grundläggande för att stödja vår framtida tillväxt.

En annan framgång under 2022 var färdigställandet av den nya företagsstrukturen. Ett kulturellt ägarskap har alltid varit starkt bland Netlights anställda, och den nya företagsstrukturen möjliggör en utveckling av aktieäggande för aktivt anställda, vilket vi tror är fördelaktigt för företaget på lång sikt.

### Ny företagsstruktur i Netlight

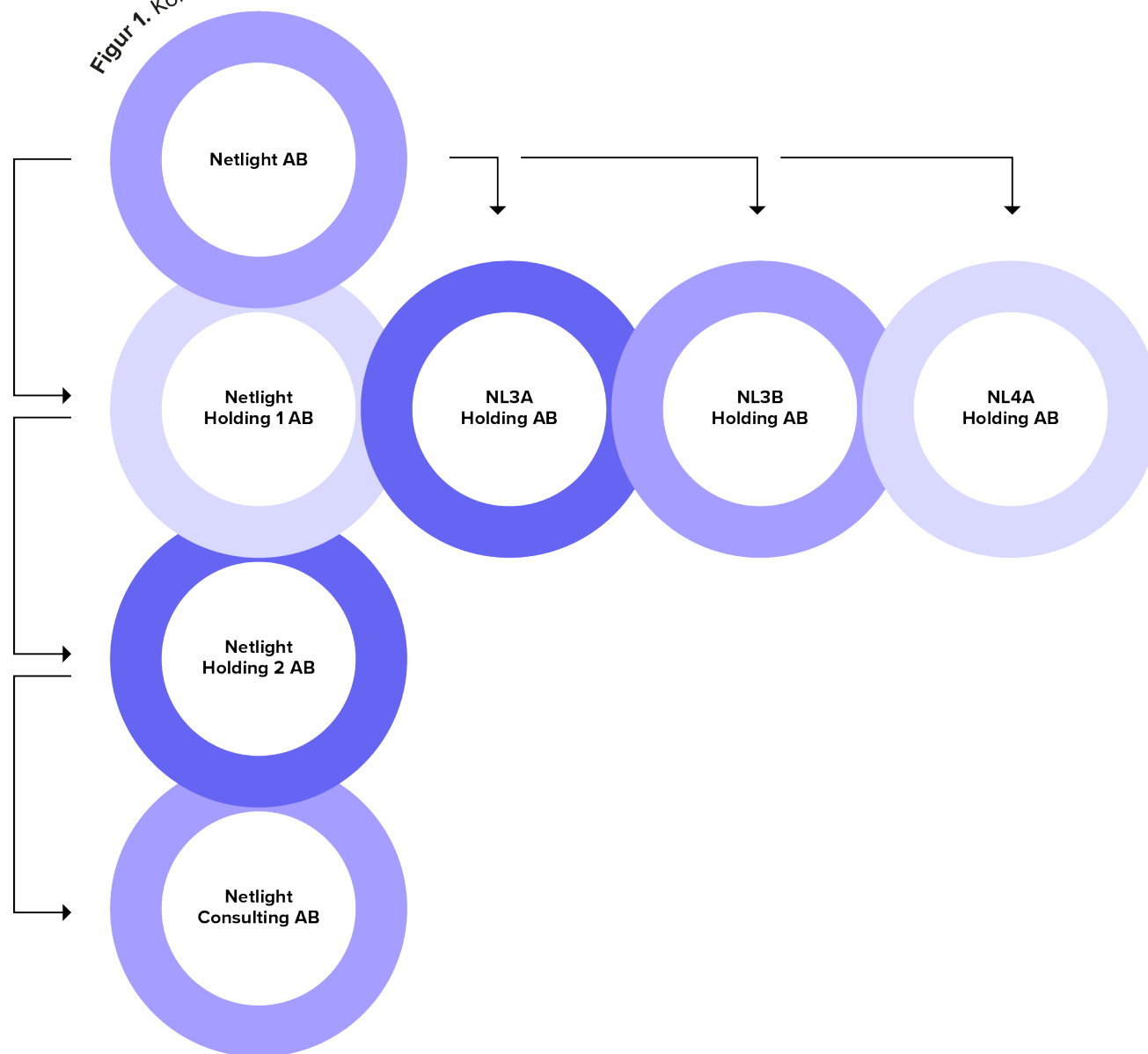
Den nya företagsstrukturen skapades i slutet av 2021 varvid den stora majoriteten av aktieägare (98,5 %) valde att flytta sina aktier till Netlight AB. Under 2022 genomfördes ytterligare tre transaktioner innebärande att aktier i Netlight Consulting AB (publ) byttes mot aktier i Netlight AB. När den sista transaktionen var genomförd hade samtliga aktieägare flyttat sina aktier till Netlight AB.

Under året har former för företagsstyrning och rollerna för styrelse och verkställande ledning etablerats för alla företag inom den nya strukturen. Vidare har styrelse och ledning för bolaget arbetat med införandet av den nya koncernstrukturen, främst inom tre områden: flytt av ägande, banklån samt incitamentsprogram.

### Banklån och utdelning

Under hösten 2022 ingick bolaget ett låneavtal med Danske Bank som gav möjlighet att låna upp till 2,23 miljarder kronor. Den externa finansieringen var en viktig del i omstruktureringen eftersom det möjliggjorde en signifikant aktieutdelning. På årsstämman i Netlight AB beslutades att dela ut totalt 2,23 miljarder kronor.

Figur 1. Koncernstruktur



## Aktieprogram

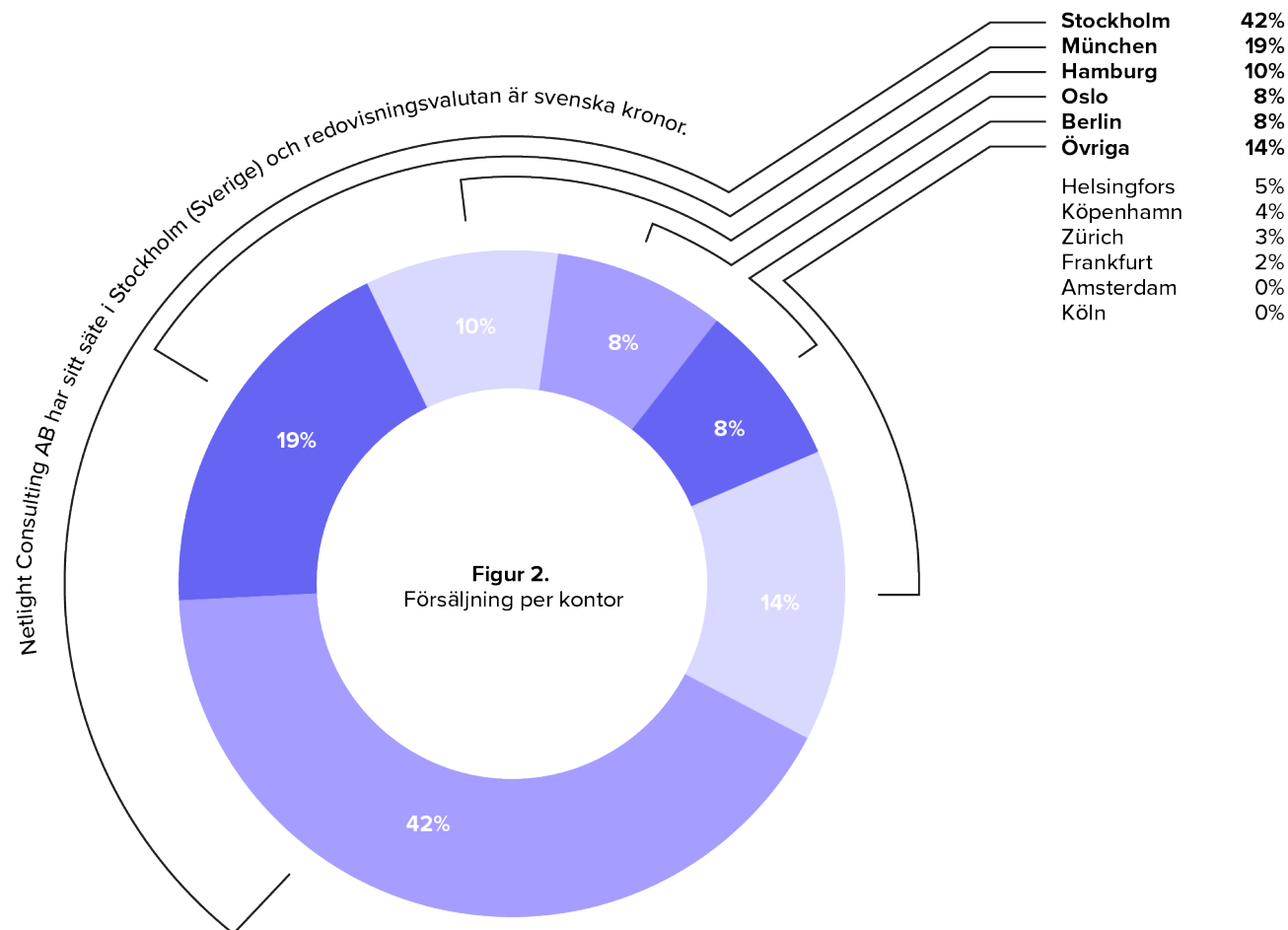
Det andra steget i arbetet med den nya strukturen är återkommande refinansieringar, som ska möjliggöra utdelning till aktieägare, samt omfördelning av ägande som sker genom ett belånat aktieprogram (*leveraged share program*) för seniora medarbetare. Årliga aktieprogram för mer juniora medarbetare är också en del av den nya strukturen.

Inom det belånade aktieprogrammet deltog drygt 150 medarbetare som totalt investerade 58,8 miljoner kronor i Netlight Holding 1 AB. Aktierna förvärvades med belåning och till marknadspris.

Övriga medarbetare erbjöds att köpa nya aktier i Netlight AB till en kurs om 7,07 kronor per aktie. Totalt 1 576 801 aktier tecknades och således inbetalades drygt 11,1 miljoner kronor inklusive överkurs.

## Viktiga händelser efter årets slut

Netlights tema för 2023, *For the World*, lanserades. Temat belyser konsulten inom oss och framför allt sätter vårt tjänsteerbjudande främst. Att vara konsulter är vår identitet, vi är alla konsulter, oavsett om vi arbetar med försäljning, rekrytering, leverans eller i någon av våra stödfunktioner, och all aktivitet ska leda till att leverera en exceptionell konsultupplevelse för våra kunder. Temat knyter också an till Netlights kärnkoncept:  *kreativitet, kompetens och affärsmässighet.*



Kopplat till årets tema lanserades också Netlights nuvarande marknadsstrategi *Rise to Challenge* med fyra fokusområden, där vi koncentrerar våra aktiviteter för att framgångsrikt navigera det rådande affärsklimatet:

1. **Conscious growth** – *continuously developing new generations.*
2. **Be consultants** – *all of us, delivering tangible value in trusting client relationships.*
3. **Be in command** – *a contributor to Netlight.*
4. **Less is more** – *creativity thrives on constraints.*

## Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig del av Netlights verksamhet. Vi vill agera förebild i IT-branschen och visa att det går att skapa förändring. Det största avtrycket gör vi dagligen genom våra konsulter hos kunder där vi tillsammans bidrar till positiv förändring i samhället. Förhoppningen är att sprida vidare vårt engagemang genom ett aktivt och ambitiöst miljö- och samhällsarbete utanför Netlight.

Netlights klimatpolicy, *Climate First*, ligger till grund för vårt miljöarbete och både skapar transparens och leder till konkreta resultat. Sedan 2017 mäter vi Netlights CO<sub>2</sub>-avtryck vilket gör det möjligt att följa påverkan och resultat av våra satsningar. Under året har GoClimate varit ett stöd för att öka förståelsen av det klimatavtryck som Netlight gör och stöttat analysen av vår klimatdata.

En grundläggande förutsättning för ett jämställt bolag är en jämn könsfördelning, varför processer inom rekrytering och sälj genomsyras av ett kontinuerligt fokus på jämställdhet. 2021 nåddes en milstolpe i Netlights historia när andelen kvinnor i koncernen översteg 31 %, vilket är ett direkt resultat av Netlights engagemang och hårda arbete för att hitta, attrahera, rekrytera och behålla fler kvinnor. Under 2022 har vi fortsatt detta målmedvetna arbete, vilket har resulterat i att vi nu är 34 % kvinnor globalt på Netlight.

Inom ramen för vårt hållbarhetsarbete har våra medarbetare och deras välmående en central roll. Netlight som organisation bygger på en stark gemenskap mellan våra medarbetare och respekt för deras likheter, olikheter, erfarenheter och egenskaper. Alla våra anställda erbjuds likvärdiga möjligheter att utvecklas på ett professionellt och personligt plan. Vårt främsta fokus ligger i att skapa en trygg arbetsplats som genomsyras av hälsa och välmående. Netlight tar därvid starkt avstånd från, och nolltoleras råder mot, trakasserier, mobbning och särbehandling.

Netlights hållbarhetsrapport finns att läsa i sin helhet på Netlights webbplats.

## Riskexponering

Det finns en rad faktorer som skulle kunna påverka Netlights verksamhet både direkt och indirekt. En kontinuerlig utvärdering av de operationella riskerna genomförs inom den dagliga verksamheten. Nedan beskrivs de betydande omständigheter och riskfaktorer som är särskilt väsentliga för Netlights verksamhet och framtida utveckling.

## Marknadsutsikter

Netlight påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Ekonomiska framtidsutsikter och en osäkerhet gällande dessa kan påverka kundernas köpvanor och ha en väsentlig negativ inverkan på efterfrågan av Netlights tjänster och därmed en negativ effekt på Netlights intäkter och bruttovinstmarginaler. Efterfrågan på Netlights tjänster bedöms vara fortsatt relativt god men makroekonomiska förändringar kan påverka kundernas beteende och efterfrågan negativt. Dock innebär digitaliseringstrenden att marknaden för Netlights tjänster bedöms vara stor. Netlight hanterar denna risk genom att oavsett tjänstekategori eller affärsområde alltid ha ett relevant erbjudande.

Netlights stora antal ramavtal, stabila kundrelationer, geografisk spridning och diversifierad kundportfölj ger koncernen goda möjligheter att hantera en eventuell försvagning av efterfrågan. Netlight är heller inte beroende av någon enskild kund eftersom de tio största kunderna står för cirka 21% (24 %) av omsättningen. Ingen kund står för mer än cirka 3 % (3 %) av omsättningen under 2022. Fastprisuppdrag motsvarar fortsatt en mycket liten andel av bolagets omsättning.

## Varumärke

Varumärket är en av de viktigaste affärstillgångarna för Netlight. Att lyckas upprätthålla värdet associerat med varumärket samt att lyckas bevara

## Resultat och ställning – flerårsöversikt

| Nyckeltal                                | Koncern |         | Moderbolag |         |
|--|---------|---------|------------|---------|
|  | 2022    | 2021    | 2022       | 2021    |
| Omsättning (MSEK)                        | 2 483,1 | 49,8    | 0,0        | 0,0     |
| EBITDA                                   | 543     | -2,4    | -0,9       | -0,3    |
| Resultat efter finansiella poster (MSEK) | -144    | -16,5   | 2 227,6    | -0,3    |
| Balansomslutning (MSEK)                  | 6 474,9 | 6 976,8 | 6 708,7    | 6 602,1 |
| Antal anställda vid årets slut (st)      | 1 696   | 1 707   | 0          | 0       |
| Medelantal anställda (st)                | 1 540   | 1 301   | 0          | 0       |
| Rörelsemarginal (%)                      | 21,9 %  | neg     | neg        | neg     |
| Soliditet (%)                            | 65,8 %  | 95,8 %  | 100 %      | 100 %   |
| Omsättning per anställd i tjänst (KSEK)  | 1 613   | 38      | -          | -       |

Netlights rykte är avgörande för bolagets framtid. Varumärkets påverkan gäller såväl kunder som anställda, nya som existerande. Risken är att händelser som försvagar varumärket eller en förtroendekris leder till minskade intäkter, resultat och tillväxtpotentialer. Bolaget hanterar detta genom att bedriva en kontinuerlig omvärldsbevakning, ett löpande varumärkesarbete och en professionell kommunikation.

### Nya konkurrenter

Marknaden för IT-konsulter, digitala lösningar och managementkonsulter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Netlight konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsformer och storlekar, vilka alla tillämpar olika affärsmodeller. Risken hänförs till att konkurrenter eller nya aktörer gör inträde på marknaden, konsolideras eller expanderar vilket kan öka konkurrensen och potentiellt reducera Netlights marknadsandel. För att hantera denna risk har bolaget ett stort fokus på kommunikation och varumärkesarbete. Detta för att öka kännedomen om varumärket samt att addera emotionella drivkrafter till varumärket. Ett utvecklat och väl definierat erbjudande av tjänster inom samtliga affärsområden samt samarbete mellan dessa stärker också Netlight.

### Personalkonkurrens

Konkurrensen om kvalificerad personal bedöms vara fortsatt hög under det närmaste året både när det gäller ledare och konsulter. Det ställer stora krav på Netlight när det gäller förmågan att erbjuda attraktiva villkor, arbetsuppgifter och professionell utveckling. Netlight erbjuder utbildning och träning för all personal och ser regelbundet över anställningsvillkoren för att säkerställa att de är marknadsmässiga.

### IT- och informationssäkerhetsrisker

Netlights strategi kring informationssäkerhet är bland annat att uppmärksamma och utbilda medarbetarna

om (i) risker vid hantering av information och (ii) hur Netlight, med stöd av informationsklassificering och underliggande informationssäkerhetspolicyer hanterar olika typer av information. Netlight har vidare upprättat adekvata policyer och rutiner avseende hantering och bearbetning av information. Dessa policyer stöds av tekniska lösningar såsom kryptering där informationen lagras, krypterade länkar när informationen förflyttas samt gallring och rensning när informationen inte längre fyller något behov för verksamheten. Efterlevnad av policyer och rutiner följs löpande upp och identifierade incidenter rapporteras till ledningen för att säkerställa en framtida god efterlevnad.

### Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan uppfylla sina betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet. Finansieringsrisk avser risken att finansiering av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. Strategin för koncernens likviditetsplanering och finansiering är att bibehålla en god betalningsberedskap samt identifiera och täcka finansieringsbehov som uppstår i koncernen. Likviditets- och finansieringsriskerna innebär att låneförfall skall fördelas över tid samt att kassa och utnyttjade kreditfaciliteter ska täcka bolagets prognostiserade kortfristiga likviditetsbehov.

Per den 31 december 2022 hade koncernen räntebärande skulder om 1 925 (0) MSEK i form av lån från kreditinstitut. Därutöver har koncernen utnyttjade kreditfaciliteter om 100 (0) MSEK. Den genomsnittliga löptiden på räntebärande skulder uppgick till 0,9 (0,0) år.



## Styrelsen

### Styrelsens sammansättning

Netlight AB:s styrelse består idag av 7 (3) ledamöter valda på årsstämma den 7 februari 2022. Erik Fröberg valdes till styrelseordförande. Birgitta Elfversson, Ellen Kugelberg, Gustaf Eriksson, Kristoffer Nilsson, Julie Axelsson och Djavad Hedayati invaldes som nya ledamöter i styrelsen.

### Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag. VD-duon är ej medlemmar i styrelsen men deltar som föredragande tillsammans med andra medarbetare vid behov.

Året kännetecknades av arbete med att utforma bolagets koncernstruktur och i mitten av året slutfördes arbetet där resterande aktieägare flyttades till Netlight AB. Under verksamhetsåret 2022 hade styrelsen 15 (29) protokollförda möten. Styrelsen genomförde även ett aktieprogram riktat till anställda inom Netlightkoncernen som ökade antalet aktier med 1576 801 och aktiekapitalet med 6 276,52 kronor.

### Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av årsstämman 2022 att uppgå till totalt 1 750 000 kronor. Av det totala arvodet avser 500 000 kronor arvode till styrelsens ordförande samt 250 000 kronor arvode till de fem ledamöter som inte är anställda i koncernen. Styrelsen har inte inrättat några separata utskott utan alla frågor behandlas i hela styrelsen.

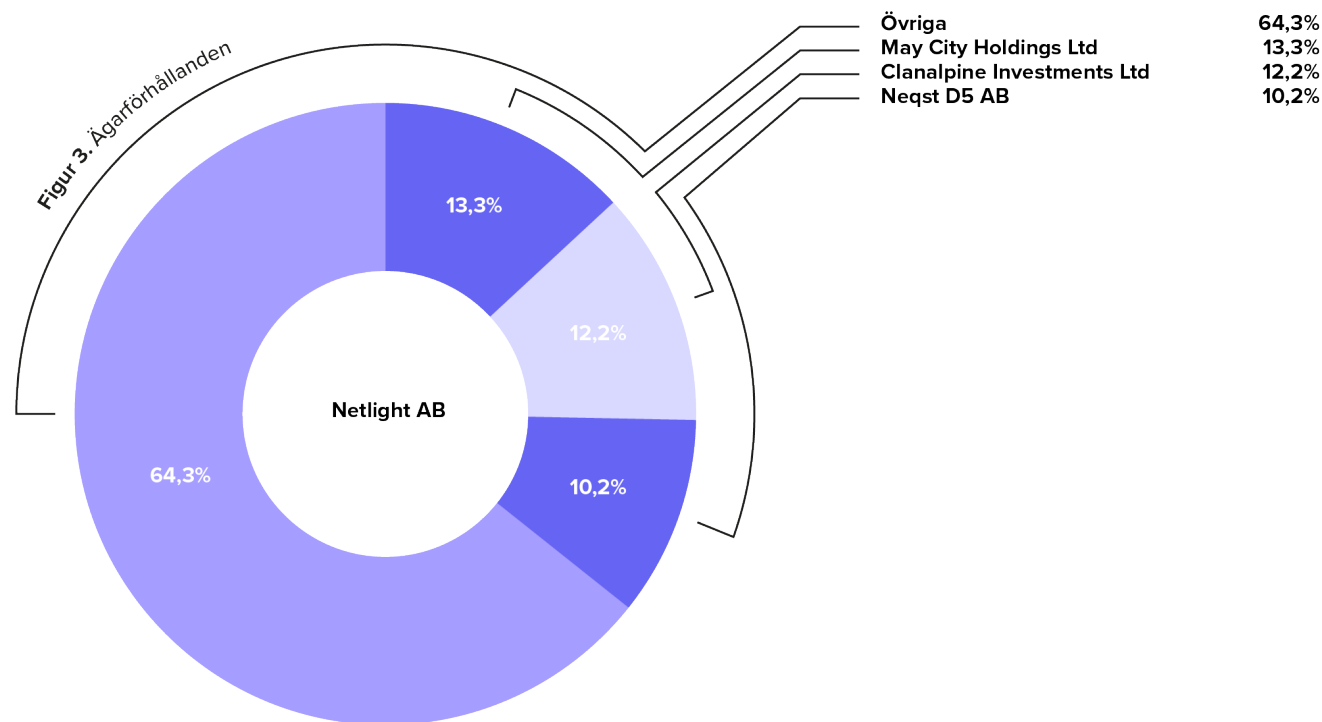
## Revisor

Under året valde bolagets huvudansvarige revisor att avsluta sitt uppdrag hos Ernst & Young och ersattes av Linn Haslum Lindgren, även hon från Ernst & Young. Revisorn rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.

## Ägarförhållanden

Netlight AB är ett så kallat avstämningsbolag och bolagets aktier är registrerade hos Euroclear. Beställning av offentlig aktiebok kan ske från Euroclear Sweden.

Kända ägare med ett innehav större än 10 % redovisas i figuren nedan.



## Förslag till disponering av vinst

### Till årsstämmans förfogan [SEK]

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Överkursfond        | 3 135 689 132        |
| Balanserat resultat | 1 342 363 296        |
| Årets resultat      | 2 227 614 234        |
| <b>Summa</b>        | <b>6 705 666 662</b> |

### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| Balanseras i ny räkning | 6 705 666 662        |
| <b>Summa</b>            | <b>6 705 666 662</b> |



# 1. Räkenskaper

I detta kapitel presenteras koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning för 2022, kassaflödet för året samt rapport över förändring av eget kapital. Belopp anges i tusentals kronor (kkkr) om inget annat anges.

# 1.1 Koncernen

## 1.1.1 Resultaträkning

|  | Not     | 2022              | 2021<br>(9 dagar) |
|--|---------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsättning                                  | 1, 3    | 2 458 438         | 49 738            |
| Övriga rörelseintäkter                           |         | 24 664            | 72                |
| <b>Summa intäkter</b>                            |         | <b>2 483 102</b>  | <b>49 809</b>     |
| Uppdragsspecifika externa kostnader              |         | -23 070           | -373              |
| Övriga externa kostnader                         | 2, 3, 5 | -188 156          | -13 880           |
| Personalkostnader                                | 4       | -1 728 852        | -37 983           |
| Avskrivningar                                    | 6       | -638 274          | -13 988           |
| <b>Summa kostnader</b>                           |         | <b>-2 578 352</b> | <b>-66 224</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |         | <b>-95 250</b>    | <b>-16 414</b>    |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |         |                   |                   |
| Nedskrivningar                                   |         | -115              | 0                 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |         | 20 758            | 91                |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       |         | -69 418           | -170              |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>    | 7       | <b>-48 775</b>    | <b>-79</b>        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |         | <b>-144 025</b>   | <b>-16 494</b>    |
| Skatt på årets resultat                          | 8       | -127 799          | -1 229            |
| <b>Årets resultat</b>                            |         | <b>-271 824</b>   | <b>-17 722</b>    |
| <b>Resultat hänförligt till:</b>                 |         |                   |                   |
| Moderbolagets aktieägare                         |         | -248 385          | -17 594           |
| Minoritetsintresse                               |         | -23 439           | -128              |

## 1.1.2 Balansräkning

### TILLGÅNGAR

| Anläggningstillgångar                              | Not | 2022             | 2021             |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>          | 9   |                  |                  |
| Goodwill   |     | 5 598 648        | 6 222 238        |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>    |     | <b>5 598 648</b> | <b>6 222 238</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>            | 6   |                  |                  |
| Byggnader och mark                                 |     | 8 109            | 7 925            |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar           |     | 28 279           | 25 081           |
| Förskott avseende materiella anläggningstillgångar |     | 2 284            | 77               |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>      |     | <b>38 672</b>    | <b>33 082</b>    |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>           | 10  |                  |                  |
| Uppskjutna skattefordringar                        | 12  | 0                | 51               |
| Depositioner                                       |     | 31 625           | 26 197           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>     |     | <b>31 625</b>    | <b>26 247</b>    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                 |     | <b>5 668 945</b> | <b>6 281 568</b> |

| Omsättningstillgångar                        | Not | 2022             | 2021             |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |                  |                  |
| Kundfordringar                               |     | 432 282          | 379 198          |
| Övriga fordringar                            |     | 61 273           | 7 245            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14  | 29 874           | 18 177           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>         |     | <b>523 429</b>   | <b>404 620</b>   |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 15  | <b>282 544</b>   | <b>290 669</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>805 973</b>   | <b>695 289</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>6 474 918</b> | <b>6 976 857</b> |

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

| Eget kapital  | Not | 2022             | 2021             |
|---|-----|------------------|------------------|
| Aktiekapital  | 16  | 2 523            | 2 479            |
| Övrigt tillskjutet kapital                              |     | 4 467 166        | 6 599 633        |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat             |     | -219 717         | -17 595          |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare |     | 4 249 972        | 6 584 517        |
| <b>Minoritetsintresse</b>                               |     | 12 220           | 98 874           |
| <b>Summa eget kapital</b>                               |     | <b>4 262 191</b> | <b>6 683 391</b> |
| <b>Avsättningar</b>                                     |     |                  |                  |
| Uppskjuten skatteskuld                                  | 12  | 882              | 0                |
| Övriga avsättningar                                     |     | 458              | 0                |
| Summa avsättningar                                      |     | 1 340            | 0                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Skulder till kreditinstitut                             | 17  | 1 525 000        | 0                |
| Summa långfristiga skulder                              |     | 1 525 000        | 0                |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                             |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                                      |     | 35 953           | 29 595           |
| Aktuella skatteskulder                                  |     | 41 565           | 42 004           |
| Övriga skulder  |     | 520 924          | 126 121          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter            | 18  | 87 946           | 95 747           |
| Summa kortfristiga skulder                              |     | 686 387          | 293 466          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   |     | <b>6 474 918</b> | <b>6 976 857</b> |

## 1.1.3 Kassaflöde

|   | Not | 2022           | 2021           |
|---|-----|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |                |                |
| Rörelseresultat   |     | -95 250        | 464 494        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               |     |                |                |
| Avskrivningar   | 6   | 638 274        | 10 255         |
| Övriga poster som inte ingår i kassaflödet  |     | 1 502          | -3 172         |
| Erhållen ränta  | 7   | 1 318          | 8 678          |
| Erlagd ränta  | 7   | -58 774        | -6 367         |
| Betald inkomstskatt   |     | -169 059       | -130 305       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>318 011</b> | <b>343 583</b> |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |     |                |                |
| Ökning/minskning av rörelsefordringar   |     | -241 899       | -122 310       |
| Ökning/minskning av rörelseskulder  |     | 162 504        | 78 743         |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |     | <b>-79 395</b> | <b>-43 566</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>238 616</b> | <b>300 017</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |                |                |
| Förvärv av andelar i koncernföretag   |     | -3 308         | -50            |
| Avyttring av andelar i koncernföretag   |     | 60 423         | 0              |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                      |     | -4 345         | -1 629         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |     | -16 403        | -15 823        |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   |     | 303            | 142            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>36 669</b>  | <b>-17 360</b> |

|  | Not | 2022            | 2021            |
|--|-----|-----------------|-----------------|
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                 |     |                 |                 |
| Förändring av långfristiga fordringar            |     | -40             | 0               |
| Upptagna lån                                     |     | 2 228 790       | 0               |
| Amortering                                       |     | -303 750        | 0               |
| Utbetald utdelning                               |     | -2 231 180      | -302 817        |
| Aktie/optionsprogram (nyemission)                |     | 11 649          | 11 751          |
| Aktiekapital vid bolagsbildning                  |     | 75              | 550             |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |     | <b>-294 457</b> | <b>-290 516</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                          |     | <b>-19 171</b>  | <b>-7 860</b>   |
| Likvida medel vid årets början                   |     | 290 669         | 293 029         |
| Kursdifferens i likvida medel                    |     | 11 046          | 5 499           |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>              |     | <b>15</b>       | <b>282 544</b>  |
|  |     |                 | <b>290 669</b>  |

## 1.1.4 Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

|   | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital inklusive årets resultat | Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | Minoritetsintresse | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------|---|---|--------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2021-08-24</b>         | 0            | 0                          | 0   | 0   | 0                  | 0                  |
| Årets resultat                            |              |                            | -17 595                                     | -17 595   | -128               | -17 722            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |              |                            |   |   |                    |                    |
| Inbetalt aktiekapital                     | 500          |                            |   | 500   |                    | 500                |
| Nyemission                                | 1 979        | 5 268 156                  |   | 5 270 135   |                    | 5 270 135          |
| Erhållna aktieägartillskott               |              | 1 331 477                  |   | 1 331 477   |                    | 1 331 477          |
| Minoritetsintressen vid rörelseförvärv    |              |                            |   |   | 99 002             | 99 002             |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>2 479</b> | <b>6 599 633</b>           | <b>0</b>                                    | <b>6 602 112</b>  | <b>99 002</b>      | <b>6 701 114</b>   |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b>         | <b>2 479</b> | <b>6 599 633</b>           | <b>-17 595</b>                              | <b>6 584 517</b>  | <b>98 874</b>      | <b>6 683 391</b>   |



Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

|   | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital inklusive årets resultat | Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | Minoritetsintresse | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------|---|---|--------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 2022-01-01</b>                                 | <b>2 479</b> | <b>6 599 633</b>           | <b>-17 595</b>                              | <b>6 584 517</b>  | <b>98 874</b>      | <b>6 683 391</b>   |
| Årets resultat  |              |                            | -248 384                                    | -248 384  | -23 439            | -271 823           |
| <b>Förändringar i redovisade värden på tillgångar och skulder</b> |              |                            |   |   |                    |                    |
| Omräkningsdifferenser   |              |                            | 11 756                                      | 11 756  |                    | 11 756             |
| <b>Summa värdeförändringar</b>                                    | <b>0</b>     | <b>0</b>                   | <b>11 756</b>                               | <b>11 756</b>   | <b>0</b>           | <b>11 756</b>      |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                               |              |                            |   |   |                    |                    |
| Nyemission  | 43           | 98 714                     | 11 142                                      | 109 899   |                    | 109 899            |
| Minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier (inlösen)  | -1 258       | -2 229 922                 |   | -2 231 180  |                    | -2 231 180         |
| Fondemission  | 1 258        | -1 258                     |   |   |                    |                    |
| Förändring mellan majoritet och minoritet                         |              |                            | 23 364                                      | 23 364  | -63 215            | -39 851            |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>                         | <b>43</b>    | <b>-2 132 467</b>          | <b>34 506</b>                               | <b>-2 097 918</b>   | <b>-63 215</b>     | <b>-2 161 133</b>  |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b>                                 | <b>2 523</b> | <b>4 467 166</b>           | <b>-219 718</b>                             | <b>4 249 971</b>  | <b>12 220</b>      | <b>4 262 191</b>   |

## 1.2 Moderbolag

### 1.2.1 Resultaträkning

|  | Not     | 2022             | 2021        |
|--|---------|------------------|-------------|
| Övriga externa kostnader                         | 2, 3, 5 | -875             | -256        |
| Summa kostnader                                  |         | -875             | -256        |
| <b>Rörelseresultat</b>                           |         | <b>-875</b>      | <b>-256</b> |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>          |         |                  |             |
| Resultat från andelar i koncernföretag           |         | 2 228 463        | 0           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |         | 26               | 0           |
| Summa resultat från finansiella poster           | 7       | 2 228 489        | 0           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |         | <b>2 227 614</b> | <b>-256</b> |
| <b>Årets resultat</b>                            |         | <b>2 227 614</b> | <b>-256</b> |

## 1.2.2 Balansräkning

### TILLGÅNGAR

| Anläggningstillgångar                    | Not | 2022             | 2021             |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b> | 10  |                  |                  |
| Andelar i koncernföretag                 | 11  | 6 641 158        | 6 601 637        |
| Summa finansiella anläggningstillgångar  |     | 6 641 158        | 6 601 637        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       |     | <b>6 641 158</b> | <b>6 601 637</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>             |     |                  |                  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>           |     |                  |                  |
| Fordringar hos koncernföretag            | 13  | 54               | 0                |
| Summa kortfristiga fordringar            |     | 54               | 0                |
| <b>Kassa och bank</b>                    |     | 67 514           | 469              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       | 15  | <b>67 568</b>    | <b>469</b>       |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                  |     | <b>6 708 726</b> | <b>6 602 107</b> |

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

| Eget kapital                                 | Not | 2022             | 2021             |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                  |                  |
| Aktiekapital                                 | 16  | 2 523            | 2 479            |
| Summa bundet eget kapital                    |     | 2 523            | 2 479            |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                  |                  |
| Överkursfond                                 |     | 3 135 689        | 5 268 156        |
| Balanserat resultat                          |     | 1 342 362        | 1 331 477        |
| Årets resultat                               |     | 2 227 614        | -256             |
| Summa fritt eget kapital                     |     | 6 705 666        | 6 599 378        |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>6 708 189</b> | <b>6 601 857</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                           |     | 35               | 0                |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18  | 502              | 250              |
| Summa kortfristiga skulder                   |     | 537              | 250              |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>6 708 726</b> | <b>6 602 107</b> |

## 1.2.3 Kassaflöde

|   | Not | 2022   | 2021 |
|---|-----|--------|------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |        |      |
| Rörelseresultat   |     | -875   | -256 |
| Erhållen ränta  |     | 26     | 0    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital |     | -849   | -256 |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                      |     |        |      |
| Ökning/minskning av rörelsefordringar                                     |     | -54    | 0    |
| Ökning/minskning av rörelseskulder  |     | 287    | 250  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                             |     | 233    | 250  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                           |     |        |      |
|   |     | -616   | -6   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |     |        |      |
| Förvärv av andelar i koncernföretag                                       |     | -1 694 | -25  |
| Avyttring av andelar i koncernföretag                                     |     | 60 423 | 0    |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                           |     |        |      |
|   |     | 58 729 | -25  |

|  | Not | 2022       | 2021 |
|--|-----|------------|------|
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                 |     |            |      |
| Utbetald utdelning                               |     | -2 231 180 | 0    |
| Mottagen utdelning                               |     | 2 228 463  |      |
| Aktie/optionsprogram (nyemission)                |     | 11 649     | 0    |
| Aktiekapital vid bolagsbildning                  |     | 0          | 500  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |     |            |      |
|  |     | 8 932      | 500  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                          |     |            |      |
| Likvida medel vid årets början                   |     | 469        | 0    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>              |     |            |      |
|  |     | 67 514     | 469  |

## 1.2.4 Eget kapital

|                                   | Aktiekapital | Överkursfond     | Övrigt fritt eget kapital | Totalt           |
|-----------------------------------|--------------|------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Ingående balans 2021-08-24</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>                  | <b>0</b>         |
| Årets resultat                    |              |                  | -256                      | -256             |
| Inbetalt aktiekapital             | 500          |                  |                           | 500              |
| Nyemission                        | 1 979        | 5 268 156        |                           | 5 270 135        |
| Erhållna aktieägartillskott       |              |                  | 1 331 477                 | 1 331 477        |
| <b>Utgående balans 2021-12-31</b> | <b>2 479</b> | <b>5 268 156</b> | <b>1 331 222</b>          | <b>6 601 857</b> |
| <b>Ingående balans 2022-01-01</b> | <b>2 479</b> | <b>5 268 156</b> | <b>1 331 222</b>          | <b>6 601 857</b> |
| Årets resultat                    |              |                  | 2 227 614                 | 2 227 614        |
| Nyemission                        | 43           | 98 714           | 11 142                    | 109 899          |
| Utdelning                         |              | -2 231 180       |                           | -2 231 180       |
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b> | <b>2 523</b> | <b>3 135 689</b> | <b>3 569 978</b>          | <b>6 708 189</b> |



## 2. Noter

## Tilläggsupplysningar

### Redovisningsprinciper m.m.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Alla koncerninterna transaktioner och mellanhavande har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretag är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmågan att fullgöra förpliktelsen.

#### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelsevärde värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvspunkten erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som direkt är hänförliga till rörelseförvärvet.

Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel av till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

#### Förändringar i innehavet

Förvärv eller avyttringar av andelar i företag som är dotterföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

#### Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheterna som förväntas bli gynnande av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffats som upphäver verkningarna av denna omständighet.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättnings som erhållits eller komma att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, och liknande avdrag.

### Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Koncernen vinstavräknar utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

### Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### Leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas i resultaträkningen.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast premiebestämda pensionsplaner. Utgifter för premiebestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör för redovisningsändamål uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

I Netlights fall rör det sig om relativt få bedömningsposter och dessa är främst relaterade till kundfordringar.

### Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

### Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas



utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Den bedömda nyttjandeperioden för goodwill uppskattas till 10 år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Avskrivningspolicy Koncernen

#### Per år

Lokalförbättringar

Hyrestiden

Övriga inventarier

20 %

### Finansiella anläggningstillgångar

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningen bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

### Ställda säkerheter

För varje skuldpost i balansräkningen ska, om säkerhet har ställts, omfattningen av säkerheterna anges med uppgift om deras art och form.

Ställda säkerheter till förmån för ett koncernföretag, intresseföretag eller ett gemensamt styrt företag som företaget samäger, ska det lämna särskilda upplysningar om.

### Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

### Kassaflöde

Kassaflödet har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel avser kassa- och banktillgodohavanden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

## Definition av nyckeltal

| Nyckeltal                | Definition  |
|--------------------------|---|
| Soliditet (%)            | Eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutning   |
| Tillväxt (%)             | Förändring i omsättning mot föregående år   |
| Omsättning per anställd  | (Summa intäkter) dividerat med (genomsnittligt antal anställda)   |
| EBITDA (Rörelseresultat) | Resultatet före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, avskrivningar på materiella tillgångar och avskrivningar på immateriella tillgångar (goodwill) |
| Rörelsemarginal (%)      | EBITDA i förhållande till omsättning  |

### Redovisningsprinciper – Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen.

### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

## Not 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

| Nettoomsättningens fördelning | Koncern      |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|
|                               | 2022         | 2021         |
| Norden                        | 49 %         | 50 %         |
| Övriga Europa                 | 51 %         | 50 %         |
| <b>Totalt</b>                 | <b>100 %</b> | <b>100 %</b> |

## Not 2 – Operationell leasing

| Operationell leasing  | Koncern        |                | Moderbolag |          |
|---|----------------|----------------|------------|----------|
|   | 2022           | 2021           | 2022       | 2021     |
| Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal                           | 65 920         | 1 454          | 0          | 0        |
| <b>Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:</b> |                |                |            |          |
| - ska betalas inom 1 år   | 93 754         | 59 039         | 0          | 0        |
| - ska betalas inom 1-5 år   | 287 475        | 237 602        | 0          | 0        |
| - ska betalas > 5 år  | 66 344         | 79 697         | 0          | 0        |
| <b>Totalt framtida minimileaseavgifter</b>  | <b>447 573</b> | <b>376 338</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

Koncernen har ingått följande nya väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationell leasing:

- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Berlin 2022-09-01 – 2024-12-31
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Hamburg 2023-06-01 – 2028-05-31

Resterande leasingkostnader av betydande värde avser kontorslokaler i Stockholm, Oslo, München, Helsingfors, Zürich, Frankfurt och Köpenhamn, elektronikutrustning samt förskolelokaler i München.

## Not 3 – Transaktioner med närstående (moderbolag)

### Närståenderelationer:

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag (se not 11).

| Transaktioner med närstående     | Moderbolag |         |
|----------------------------------|------------|---------|
|                                  | 2022       | 2021    |
| Nettoomsättning till dotterbolag | 0 (0 %)    | 0 (0 %) |
| Inköp från dotterbolag           | 438 (50 %) | 0 (0 %) |

## Not 4 – Ersättningar till anställda och andra uppgifter

| Löner och andra ersättningar * | Koncern          |               | Moderbolag |          |
|--------------------------------|------------------|---------------|------------|----------|
|                                | 2022             | 2021          | 2022       | 2021     |
| Katri Junna (VD)               | 2 527            | 37            | 0          | 0        |
| Felix Sprick (vVD)             | 6 747            | 80            | 0          | 0        |
| Övriga anställda               | 1 313 087        | 26 297        | 0          | 0        |
| <b>Summa styrelse</b>          | <b>442</b>       | <b>14</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| Gustaf Eriksson                | 250              | 11            | 0          | 0        |
| Kristoffer Nilsson             | 80               | 2             | 0          | 0        |
| Patrik Wahlström               | 56               | 0             | 0          | 0        |
| Ellen Kugelberg                | 56               | 0             | 0          | 0        |
| <b>Totalt</b>                  | <b>1 322 803</b> | <b>26 427</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

\* Avser kostnader för räkenskapsåret. Inga tantiem eller dylikt har betalats ut och inga avtal har träffats för avgångsvederlag eller motsvarande förmåner till styrelseledamöter, verkställande direktör eller andra personer i företagets ledning.

| Andra personalkostnader*          | Koncern        |              | Moderbolag |          |
|-----------------------------------|----------------|--------------|------------|----------|
|                                   | 2022           | 2021         | 2022       | 2021     |
| Sociala avgifter VD, vVD          | 229            | 20           | 0          | 0        |
| Sociala avgifter styrelse         | 139            | 11           | 0          | 0        |
| Sociala avgifter övriga anställda | 266 574        | 5 697        | 0          | 0        |
| <b>Summa sociala avgifter</b>     | <b>266 781</b> | <b>5 728</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| Pensionskostnader VD              | 457            | 15           | 0          | 0        |
| Övriga pensionskostnader          | 64 147         | 1 331        | 0          | 0        |
| <b>Summa pensionskostnader</b>    | <b>64 604</b>  | <b>1 346</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| <b>Totalt</b>                     | <b>331 385</b> | <b>7 074</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

\* Det finns inte några utestående pensionsförpliktelser till VD, anställda eller styrelse.

| Personal          | Koncern    |            | Moderbolag |            |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|
|                   | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
| Antal anställda   | 2 029      | 1 707      | -          | -          |
| - varav män       | 1 332      | 1 171      | -          | -          |
| Företagsledning   | 25         | 23         | -          | -          |
| - varav män       | 18         | 17         | -          | -          |
| Styrelsemedlemmar | 7          | 3          | -          | -          |
| - varav män       | 4          | 3          | -          | -          |

| Medelantal anställda per land | Koncern      |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|
|                               | 2022         | 2021*        |
| Sverige                       | 690          | 617          |
| - varav män                   | 481          | 439          |
| Danmark                       | 59           | 44           |
| - varav män                   | 41           | 32           |
| Finland                       | 92           | 85           |
| - varav män                   | 66           | 61           |
| Norge                         | 124          | 106          |
| - varav män                   | 86           | 76           |
| Tyskland                      | 531          | 421          |
| - varav män                   | 363          | 307          |
| Schweiz                       | 38           | 28           |
| - varav män                   | 25           | 20           |
| Nederländerna                 | 7            | -            |
| - varav män                   | 3            | -            |
| <b>Totalt</b>                 | <b>1 541</b> | <b>1 301</b> |
| - varav män                   | 1 065        | 935          |

\* kostnader i resultaträkningen för personal avser endast 9 dagar under 2021.

## Not 5 – Upplysning om revisors arvode

| Upplysning om revisors arvode              | Koncern      |           | Moderbolag |          |
|--|--------------|-----------|------------|----------|
|  | 2022         | 2021      | 2022       | 2021     |
| <b>Ernst &amp; Young (EY), Alla länder</b> |              |           |            |          |
| Revisionsuppdrag                           | 1 318        | 24        | 50         | 0        |
| Skatterådgivning                           | 237          | 14        | 0          | 0        |
| Övriga tjänster                            | 412          | 0         | 144        | 0        |
| <b>Totalt, Ernst &amp; Young (EY)</b>      | <b>1 967</b> | <b>39</b> | <b>194</b> | <b>0</b> |
| <b>Oury Clark, Storbritannien</b>          |              |           |            |          |
| Revisionsuppdrag                           | 63           | 1         | 0          | 0        |
| Övriga tjänster                            | 11           | 0         | 0          | 0        |
| <b>Totalt, Oury Clark</b>                  | <b>74</b>    | <b>1</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| <b>Caminada, Schweiz</b>                   |              |           |            |          |
| Revisionsuppdrag                           | 125          | 3         | 0          | 0        |
| Övriga tjänster                            | 0            | 2         | 0          | 0        |
| <b>Totalt, Caminada</b>                    | <b>125</b>   | <b>5</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| <b>Totalt</b>                              | <b>2 166</b> | <b>46</b> | <b>194</b> | <b>0</b> |

## Not 6 – Materiella anläggningstillgångar

| Maskiner och andra tekniska anläggningar        | Koncern        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2022           | 2021           |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 56 984         | 0              |
| Tillfört genom koncernens bildande              | 0              | 41 721         |
| Justering av anskaffningsvärde                  | 0              | -52            |
| Inköp   | 13 716         | 14 912         |
| Utrangeringar/försäljning                       | -1 386         | -599           |
| Valutakursdifferens                             | 4 317          | 1 002          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>73 631</b>  | <b>56 984</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -31 903        | 0              |
| Tillfört genom koncernens bildande              | 0              | -31 556        |
| Justering av avskrivningar                      | 0              | -59            |
| Årets avskrivningar                             | -12 050        | -8 300         |
| Avskrivningar vid uttrangering                  | 1 079          | 462            |
| Valutakursdifferens                             | -2 476         | -545           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-45 352</b> | <b>-31 903</b> |
| <b>Utgående värde</b>                           | <b>28 279</b>  | <b>25 081</b>  |

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar enligt plan, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas bedömda ekonomiska livslängd. Inga överavskrivningar har gjorts.

## Not 6 – Materiella anläggningstillgångar forts.

| Byggnader och mark  | Koncern       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2022          | 2021          |
| Ingående anskaffningsvärde                                | 13 103        | 0             |
| Tillfört genom koncernens bildande                        | 0             | 12 165        |
| Inköp   | 2 687         | 857           |
| Utrangeringar/försäljning                                 | -119          | 0             |
| Valutakursdifferens                                       | 400           | 81            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>           | <b>16 071</b> | <b>13 103</b> |
| Ingående avskrivningar                                    | -5 178        | 0             |
| Tillfört genom koncernens bildande                        | 0             | -5 095        |
| Årets avskrivningar                                       | -2 634        | -48           |
| Avskrivningar vid uttrangering                            | 119           | 0             |
| Valutakursdifferens                                       | -269          | -35           |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>                | <b>-7 962</b> | <b>-5 178</b> |
| <b>Utgående värde</b>                                     | <b>8 109</b>  | <b>7 925</b>  |
| <b>Förskott avseende materiella anläggningstillgångar</b> | <b>2022</b>   | <b>2021</b>   |
| Ingående anskaffningsvärde                                | 77            | 0             |
| Inköp   | 2 284         | 77            |
| Utrangeringar/försäljning                                 | -77           | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>           | <b>2 284</b>  | <b>77</b>     |

## Not 7 – Finansiella poster

| Nedskrivningar                                | Koncern        |             | Moderbolag       |          |
|---|----------------|-------------|------------------|----------|
|   | 2022           | 2021        | 2022             | 2021     |
| Nedskrivning lån till Netlight Consulting Ltd | -115           | 0           | 0                | 0        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>-115</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>         | <b>0</b> |
| <b>Resultat från andelar i koncernföretag</b> |                |             |                  |          |
| Resultat från andelar i koncernföretag        | 0              | 0           | 2 228 463        | 0        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>2 228 463</b> | <b>0</b> |
| <b>Ränteintäkter och liknande poster</b>      |                |             |                  |          |
| Ränteintäkter från koncernföretag             | 0              | 0           | 26               | 0        |
| Kursdifferenser                               | 20 684         | 88          | 0                | 0        |
| Övriga ränteintäkter                          | 74             | 3           | 0                | 0        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>20 758</b>  | <b>91</b>   | <b>26</b>        | <b>0</b> |
| <b>Räntekostnader och liknande poster</b>     |                |             |                  |          |
| Kursdifferenser                               | -12 027        | -27         | 0                | 0        |
| Räntekostnader banklån                        | -50 070        | 0           |                  |          |
| Övriga räntekostnader                         | -7 321         | -143        | 0                | 0        |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>-69 418</b> | <b>-170</b> | <b>0</b>         | <b>0</b> |

## Not 8 – Skatt på årets resultat

| Skatt på årets resultat                  | Koncern        |              | Moderbolag  |             |
|--|----------------|--------------|-------------|-------------|
|  | 2022           | 2021         | 2022        | 2021        |
| Aktuell skatt                            | 128 097        | 1 229        | 0           | 0           |
| Uppskjuten skatt                         | -298           | 0            | 0           | 0           |
| <b>Total aktuell skattekostnad</b>       | <b>127 799</b> | <b>1 229</b> | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| <i>Genomsnittlig effektiv skattesats</i> | <i>-88,7%</i>  | <i>-7,5%</i> | <i>0,0%</i> | <i>0,0%</i> |

| Avstämning av effektiv skattesats                                | Koncern        |              | Moderbolag |          |
|--|----------------|--------------|------------|----------|
|  | 2022           | 2021         | 2022       | 2021     |
| Redovisat resultat före skatt                                    | -144 025       | -16 494      | 2 227 614  | -255     |
| Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %): | -29 669        | -3 398       | 458 889    | 53       |
| <b>Skatteeffekt av:</b>  |                |              |            |          |
| Ej avdragsgilla kostnader  | 3 290          | 57           | 0          | 0        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                       | -2 383         | 0            | 0          | 0        |
| Ej skattepliktig utdelning från dotterbolag                      | 0              | 0            | -459 063   | 0        |
| Ej avdragsgilla avskrivningar på goodwill                        | 128 460        | 0            | 0          | 0        |
| Ökning av underskottsavdrag ej aktivering                        | 339            | 28 221       | 0          | 0        |
| Uppskjuten skatt   | -454           | 0            | 175        | -53      |
| Skillnad i effektiv skattesats mellan länder                     | 28 216         | 1 172        | 0          | 0        |
| <b>Redovisad skatt</b>   | <b>127 799</b> | <b>1 229</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

## Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

| Goodwill  | 2022             | 2021             |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 6 235 902        | 0                |
| Genom förvärv av dotterföretag                  | 0                | 6 235 902        |
| Valutakursdifferens                             | 0                | 0                |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>6 235 902</b> | <b>6 235 902</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -13 664          | 0                |
| Årets avskrivningar                             | -623 590         | -13 664          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-637 254</b>  | <b>-13 664</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>5 598 648</b> | <b>6 222 238</b> |

## Not 10 – Finansiella anläggningstillgångar

| Depositioner                                    | Koncern       |               | Moderbolag |          |
|---|---------------|---------------|------------|----------|
|   | 2022          | 2021          | 2022       | 2021     |
| Ingående anskaffningsvärde                      | 26 197        | 0             | 0          | 0        |
| Tillfört genom koncernens bildande              | 0             | 24 165        |            |          |
| Tillkommande fordringar                         | 5 445         | 2 218         | 0          | 0        |
| Utrangeringar/försäljning                       | -1 100        | -588          | 0          | 0        |
| Valutakursdifferens                             | 1 083         | 402           | 0          | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>31 625</b> | <b>26 197</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |
| <b>Utgående planenligt värde</b>                | <b>31 625</b> | <b>26 197</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |



## Not 11 – Andelar i koncernföretag

| Andelar i koncernföretag | Kapitalandel | Röstandel | Bokfört värde 2022 | Bokfört värde 2021 |
|--------------------------|--------------|-----------|--------------------|--------------------|
| Netlight Holding 1 AB    | 100 %        | 100 %     | 6 641 083          | 6 601 637          |
| NL3A Holding AB          | 100 %        | 100 %     | 25                 | 0                  |
| NL3B Holding AB          | 100 %        | 100 %     | 25                 | 0                  |
| NL4 Holding AB           | 100 %        | 100 %     | 25                 | 0                  |
| <b>Summa</b>             |              |           | <b>6 641 158</b>   | <b>6 601 637</b>   |

| Värdereglering av aktier och andelar i koncernföretag | 2022             | 2021             |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärde                            | 6 601 637        | 0                |
| Förvärv under året                                    | 943              | 6 601 637        |
| Aktieägartillskott                                    | 97 387           | 0                |
| Avyttringar   | -58 809          | 0                |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden              | 6 641 158        | 6 601 637        |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                         | <b>6 641 158</b> | <b>6 601 637</b> |

Nedan anges uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säten.

| Dotterbolag           | Organisationsnummer | Säte      |
|-----------------------|---------------------|-----------|
| Netlight Holding 1 AB | 559342-0655         | Stockholm |
| NL3A Holding AB       | 559407-1580         | Stockholm |
| NL3B Holding AB       | 559407-1598         | Stockholm |
| NL4 Holding AB        | 559407-1606         | Stockholm |

## Not 12 – Uppskjutna skatter

| Uppskjutna skattefordringar | Koncern 2022 | 2021      | Moderbolag 2022 | 2021     |
|-----------------------------|--------------|-----------|-----------------|----------|
| Ingående balans             | 51           | 0         | 0               | 0        |
| Årets förändring            | -51          | 51        | 0               | 0        |
| <b>Utgående balans</b>      | <b>0</b>     | <b>51</b> | <b>0</b>        | <b>0</b> |

| Uppskjutna skatteskulder           | Koncern 2022 | 2021     | Moderbolag 2022 | 2021     |
|------------------------------------|--------------|----------|-----------------|----------|
| Ingående balans                    | 0            | 0        | 0               | 0        |
| Tillfört genom koncernens bildande | 0            | 443      |                 |          |
| Årets förändring                   | 882          | -443     | 0               | 0        |
| <b>Utgående balans</b>             | <b>882</b>   | <b>0</b> | <b>0</b>        | <b>0</b> |

## Not 13 – Koncerninterna kundfordringar och leverantörskulder

| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | Moderbolag 2022 | 2021     |
|--|-----------------|----------|
| Fordringar hos koncernföretag              | 54              | 0        |
| <b>Summa</b>                               | <b>54</b>       | <b>0</b> |

## Not 14 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Förutbetalda kostnader<br>och upplupna intäkter | Koncern       |               | Moderbolag |          |
|---|---------------|---------------|------------|----------|
|   | 2022          | 2021          | 2022       | 2021     |
| Förutbetalda hyresutgifter                      | 8 993         | 8 186         | 0          | 0        |
| Övriga förutbetalda<br>kostnader                | 17 663        | 6 806         | 0          | 0        |
| Förutbetalda<br>försäkringspremier              | 3 218         | 2 898         | 0          | 0        |
| Upplupna intäkter                               | 0             | 287           | 0          | 0        |
| <b>Summa</b>                                    | <b>29 874</b> | <b>18 177</b> | <b>0</b>   | <b>0</b> |

## Not 15 – Kassa och bank

| Kassa och bank                 | Koncern        |                | Moderbolag    |            |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------|
|                                | 2022           | 2021           | 2022          | 2021       |
| Kassamedel                     | 2              | 1              | 0             | 0          |
| Disponibla<br>tillgodohavanden | 282 542        | 290 668        | 67 514        | 469        |
| <b>Summa</b>                   | <b>282 544</b> | <b>290 669</b> | <b>67 514</b> | <b>469</b> |

## Not 16 – Antal aktier och kvotvärde

| Aktier                                       | 2022               | 2021               |
|--|--------------------|--------------------|
| Antal utestående aktier (kvotvärde 0,10 öre) | 633 710 125        | 622 793 610        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>633 710 125</b> | <b>622 793 610</b> |

Under 2021 utnyttjades 1 265 000 av totalt 1 300 000 optioner vilket medförde 1 265 000 aktier tecknades i optionsprogrammet från 2018 med inlösen mellan den 6 till 30 november 2021. Teckningskursen var 9,44 per aktie och aktiekapitalet ökade med 1 265 kr. Aktierna registrerades vid totalt fyra tillfällen hos Bolagsverket under november och december 2021.

Under 2022 genomfördes ett aktieprogram riktat till de anställda som inte omfattas av hävstångsprogrammet. Totalt emitterades 1 576 801 aktier till en teckningskurs om 7,07 kr per aktie och aktiekapitalet ökade med 6 276.51 kr. Aktier registrerades i juni 2022.

Det finns för närvarande inte några utestående optioner.

## Not 17 – Ställda säkerheter och eventalförbindelser/ansvarsförbindelser

| Ställda säkerheter och eventalförbindelser/ansvarsförbindelser    | Koncern   |        | Moderbolag |      |
|---|-----------|--------|------------|------|
|   | 2022      | 2021   | 2022       | 2021 |
| Depositioner  | 31 625    | 26 197 | 0          | 0    |
| Aktier i dotterbolag *  | 4 195 086 | 0      | 6 641 158  | 0    |
| Ansvarsförbindelse till förmån för dotterbolag, proporieborgen ** | 1 925 000 | 0      | 1 925 000  | 0    |

\* Aktier i dotterbolagen Netlight Holding 2 AB, Netlight Consulting AB (publ), Netlight Consulting ApS, Netlight AS och Netlight Consulting OY är pantsatta i Danske Bank som säkerhet för koncernens lån i Netlight Holding 2 AB. Beloppet avser det bokförda värdet.

\*\* Netlight Consulting AB (publ), Netlight Consulting ApS, Netlight Consulting Oy, Netlight Consulting GmbH har ställt ut garantiförpliktelse.

## Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | Koncern       |               | Moderbolag |            |
|--|---------------|---------------|------------|------------|
|  | 2022          | 2021          | 2022       | 2021       |
| Semesterlöneskuld                            | 53 327        | 45 385        | 0          | 0          |
| Upplupna löner till anställda                | 25 543        | 30 379        | 0          | 0          |
| Övriga upplupna kostnader                    | 8 869         | 19 983        | 502        | 250        |
| Upplupna räntekostnader                      | 207           | 0             | 0          | 0          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>87 946</b> | <b>95 747</b> | <b>502</b> | <b>250</b> |

## Not 19 – Väsentliga händelser efter årets utgång

Netlights tema för 2023 lanserades, *For the World*, som belyser konsulten inom oss och framförallt sätter vårt tjänsteerbjudande främst. Att vara konsulter är vår identitet, vi är alla konsulter, oavsett om vi arbetar med försäljning, rekrytering, leverans eller i någon av våra stödfunktioner, och all aktivitet ska leda till att leverera en exceptionell konsultupplevelse för våra kunder. Temat knyter också an till Netlights kärnkoncept; *kreativitet, kompetens och affärsmässighet*.

Kopplat till årets tema lanserades också Netlights nuvarande marknadsstrategi *Rise to Challenge* med fyra fokusområden, där vi koncentrerar våra ansträngningar för att framgångsrikt navigera det rådande affärsklimatet:

- 1. Conscious growth** – continuously developing new generations.
- 2. Be consultants** – all of us, delivering tangible value in trusting client relationships.
- 3. Be in command** – a contributor to Netlight.
- 4. Less is more** – creativity thrives on constraints.

## Not 20 – Förslag till disponering av vinst

### Till årsstämmans förfogan [SEK]

|                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| Överkursfond        | 3 135 689 132        |
| Balanserat resultat | 1 342 363 296        |
| Årets resultat      | 2 227 614 234        |
| <b>Summa</b>        | <b>6 705 666 662</b> |

### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att medlen disponeras enligt följande

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| Balanseras i ny räkning | 6 705 666 662        |
| <b>Summa</b>            | <b>6 705 666 662</b> |

Styrelsen och VD för Netlight AB i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

**Erik Fröberg**

*Ordförande*

**Birgitta Elfversson**

*Ledamot*

**Ellen Kugelberg**

*Ledamot*

**Gustaf Eriksson**

*Ledamot*

**Kristoffer Nilsson**

*Ledamot*

**Julie Axelsson**

*Ledamot*

**Djavad Hedayati**

*Ledamot*

**Katri Junna**

*VD*

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

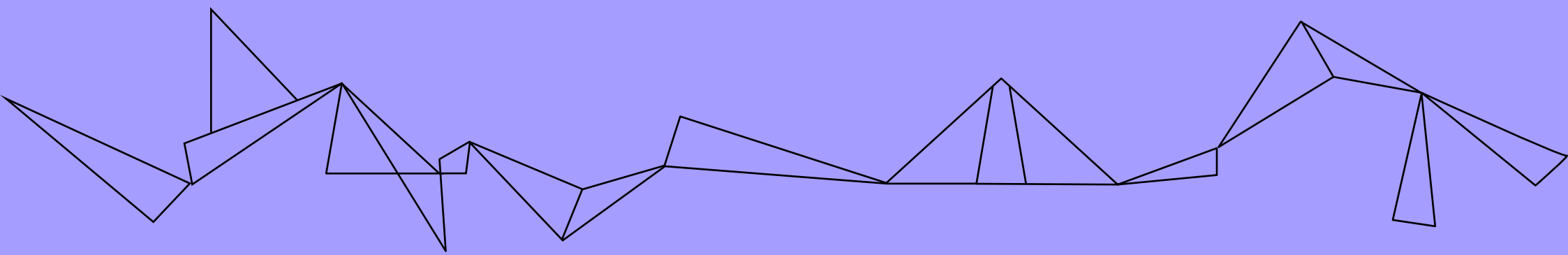
**Ernst & Young AB**

**Linn Haslum Lindgren**

*Auktoriserad revisor*



## 6. Revisionsberättelse



Netlight AB, 559331-7034, Stockholm, Sweden

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netlight AB, org.nr 559331-7034

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netlight AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Netlight AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren  
Auktoriserad revisor