

 netlight  
**Netlight årsredovisning  
2016**

# Netlight i ständig rörelse

Stockholm 2017-04-05

2016 lägger vi på Netlight ännu ett framgångsrikt år bakom oss. Året gick under temat *Be a Mensch*, en fördjupning av fjolårets Boid-tema, med fokus på personligt ledarskap baserat på autenticitet och lyhördhet. Temat hade stor betydelse både för Netlight som helhet och varje enskild netlightare då det definierade samspelet och skapade trygghet kring de managementstrukturer som utvecklades året innan. Det var ett stort steg mot utforskandet av potentialen inom Netlight.

Men även utan att blicka mot framtida potential kan vi vara stolta över det vi uppnått i år – 24 % tillväxt och ett resultat på 246 MSEK. De etablerade kontoren förstärkte sitt samarbete under året och verkade som en enhet på den interationella marknaden. Samtidigt fortsatte vi att lägga grunden för framtiden med en kraftig utveckling i Berlin, Hamburg och Helsingfors. Alla tre växte till medelstorlek, med egen fullt utvecklad försäljning-, rekrytering och leveranskapacitet, flyttade till nya egna kontor och står nu redo att ta sig an de nya möjligheter och utmaningar som den nya storleken innebär. London tog ny fart under senare delen av året och utvecklingen ser lovande ut inför 2017. Vi avslutade satsningen i Paris för att kunna fokusera på andra marknader exempelvis Zürich, där Netlight startade ett kontor i slutet av året. Netlights internationella tillväxt ställer nya krav på Operations, dvs. Netlights administration, som under året fortsatte att effektivisera arbetssätt och öka kvalitén i leverans till hela koncernen samtidigt som en ny svensk arbetsmiljölöslösning har trätt i kraft under året.

Ju större Netlight blir desto viktigare att vi tar ansvar för vårt samhälle. Netlight fortsatte och utvecklade under året vårt tyska initiativ Stay Welcome som syftar till att integrera flyktingar genom att förmedla arbetsplatser. Under året förmedlades flera hundra jobb. Då resandet ökar med Netlights fortsatte internationella expansion beslutade vi att klimatkompensera våra resor både i framtiden och retroaktivt.

Netlight är fortsatt marknads främsta konsultföretag inom det som idag kallas för digitalisering. Detta faktum manifesterades under årets Edge Conference där Stockholm stod som värdar och kunde visa på hela resan från IT-undret 1999 till idag. Under året fortsatte vi att utveckla vårt tjänsteerbjudande i digitaliseringens framkant och breddade vår kompetens bl.a. inom grafisk design, dataanalys och machine learning. Media fortsatte att driva på digitaliseringen och var Netlights största bransch, med kunder både inom traditionella media, streamingtjänster och dataspel. Men spridningen till alla branscher är numera ett faktum och Netlight jobbade med nya affärmodeller inom e-handel, betaltjänster, fintechbolag samt Internet of Things inom industri. Marknaden för Netlights tjänster fortsätter att växa och Netlights förmåga att ständigt förnyas och utvecklas gör att vi ser positivt på framtida tillväxt både på etablerade och nya geografiska marknader.

**Erik Ringertz, VD och koncernchef, Netlight Consulting**



# 1 Vi är Netlight

---

Netlight har sedan 1999 arbetat i digitaliseringens framkant och hjälpt ledande företag med *digital transformation*. Vi är stolta över att vara del av den digitala revolutionen.

Som äkta konsulter erbjuder vi oberoende lösningar, påtagliga resultat och hållbart värde till våra kunder genom kompetens, kreativitet och affärsmässighet. Dessa tre egenskaper utgör Netlights kärna och utgår från varje person, över varje uppdrag, till bolaget i sin helhet. I grunden för verksamheten ligger omsorgsfull personlig utveckling av våra smarta och engagerade medarbetare (Grow Talent), innovation genom omfattande kunskapsdelning (Create Together) och ambitionen att skapa magi med våra ambitiösa kunder (Engage in Challenge).

Netlight är levande och i ständig rörelse. Vi utvecklas dagligen med våra inspirerande medarbetare och kunder. Netlight växer uteslutande organiskt, för att säkerställa att Netlight passar varje ny medarbetare och att de har möjlighet att bidra till vår kultur och företagets utveckling. Genom att applicera samma nivå i vår verksamhet i hela Europa skapar vi ett enhetligt, internationellt bolag.

Vi bryr oss om våra kunder, varandra och Netlight. Detta beror på en känsla av gemensamt ägarskap och ömsesidig tillit. En ledarskapskultur där vi tror på individer, men inte på individualister. Vår kultur uppmuntrar både till gränslöst samarbete över hela bolaget, och individuell omsorg och engagemang. Det säkerställer tjänsternas överlägset tillförlitliga kvalitet och utgör samtidigt en inspirerande gemenskap att leva och arbeta inom.

Netlight är ett konsultbolag inom IT och management som sysselsätter drygt 850 personer på kontor i Stockholm, Oslo, München, Helsingfors, London, Berlin, Hamburg och Zürich.

## 2 Förvaltningsberättelse

---

Styrelse och VD lämnar härmed denna förvaltningsberättelse för Netlight Consulting (Publ) Org. nr. 556575-6227, med säte i Stockholm.

Samtliga belopp i årsredovisningen anges i KSEK.

### Allmänt om verksamheten

Netlight Consulting är ett IT- och managementkonsultbolag som sedan 1999 erbjuder oberoende lösningar, påtagliga resultat och hållbart värde till våra kunder genom att kombinera kompetens, kreativitet och affärsmässighet.

Då Netlights erbjudande riktar sig mot bolag som ligger i framkant inom digitalisering, spänner kunderna över flera branscher, från mediaindustrin till e-handel och fintech.

Netlight sysselsätter drygt 850 personer på kontor i Stockholm, Oslo, München, Berlin, Hamburg, Helsingfors, London och Zürich.

## Viktiga händelser under året

Under 2016 fortsatte Netlight sin strategi att bygga ett enhetligt internationellt bolag med integrerade verksamheter. En hög beläggning fortsätter att vara centralt på Netlight då det säkerställer att våra konsulter ständigt har utmanande uppdrag för personlig utveckling och förädlar värdefull kompetens för våra potentiella och existerande kunder.

På de etablerade marknaderna fortsatte Netlight att växa där speciellt tillväxten i Stockholm, München och Oslo var utmärkande. Oslo har ytterligare stärkt sin marknadsposition under året och 2016 har varit ett år där Münchenkontoret fördjupade sina kundrelationer ytterligare och fick nya. München spelar fortsatt en nyckelroll i att utveckla våra verksamheter i Tyskland vilket ökat tillväxttakten.

Netlight fortsatte att utveckla sin internationella tillväxt och startade under året ett nytt kontor i Zürich. Tillväxtprogrammet är ett komplement till den tillväxt som sker på Netlights etablerade kontor i Stockholm, Oslo och München. Det syftar till att öka Netlights leveranskapacitet och ge kunder ett större värde genom bredare internationell närvaro, samt att stärka kulturen genom att ge bolaget en tydlig internationell identitet. Under året har fokus legat på att stärka och utveckla kontoren i Berlin, Hamburg och Helsingfors.

Alla tre växte till medelstorlek, med egen fullt utvecklad försäljning-, rekrytering och leveranskapacitet, flyttade till nya egna kontor och står nu redo att ta sig an de nya möjligheter och utmaningar som den nya storleken innebär. London tog ny fart under senare delen av året. Vi har också framgångsrikt lyckats leverera ett väldigt brett erbjudande på alla marknader då vi arbetar enligt vår OneNetlight modell och därigenom kan erbjuda hela Netlight överallt.

---

*Netlight utsågs till Sveriges bästa arbetsgivare  
för andra året i rad.*

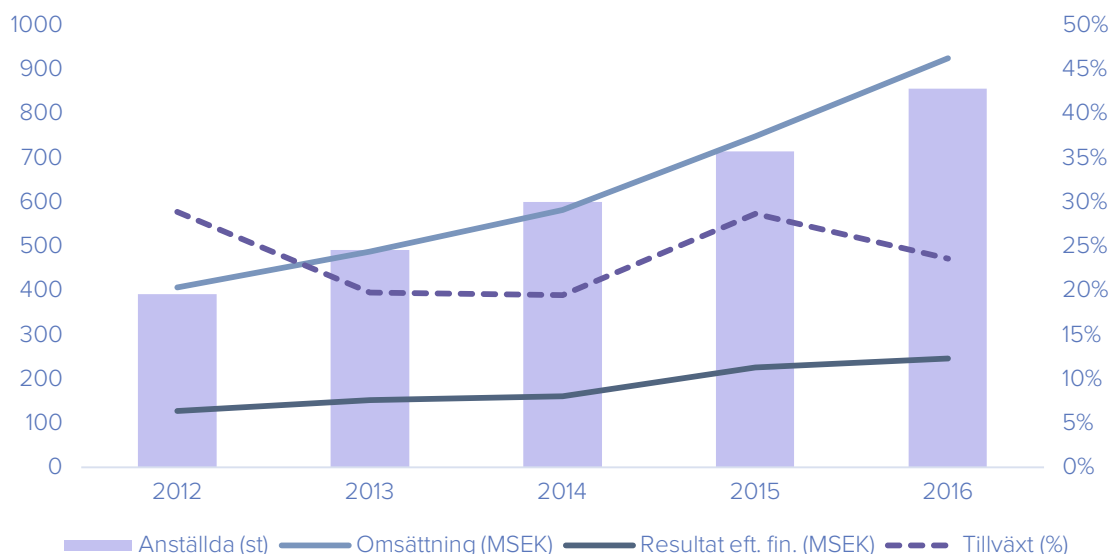
---

Netlight har tilldelats en rad utmärkelser tack vare tillväxt och för drivande arbete kring jämställdhet. Vi utsågs till Sveriges Bästa Arbetsgivare för andra året i rad av Universum. Sedan 2008 har Netlight toppat Veckans Affärers lista över Superföretag i Sverige. Netlights ledarskap uppmärksammades även genom att Erik Ringertz utsågs till årets VD av ledarskapssajten Motivation.se. Detta gör oss stolta och är ett kvitto på att vi är med och utvecklar framtidens ledarskap.

Netlights projekt för nyanlända Stay Welcome har hjälpt flera hundra personer att få jobb under 2016 och projektet i sig har blivit en permanent del av verksamheten.

Netlights verksamhet växte under året med 24 % (29 %) till 923,5 (747,4) MSEK samtidigt som resultatet efter finansiella poster uppgick till 247,2 MSEK (225,7 MSEK). Resultatet kännetecknas av en fortsatt stark efterfrågan på Netlights tjänster, med hög beläggingsgrad och god tillväxt som resultat. Antalet anställda växte med 20 % (19 %) och vid årets slut hade Netlight 855 (714) medarbetare. Antalet underkonsulter låg på samma nivå som föregående år då Netlights samarbetspartners fortsatte att utnyttja Netlights starka ställning inom ramavtal med offentlig sektor.

## Netlightkoncernen 2012-2016



Figur 1. Ekonomisk utveckling 2012-2016

## Client Management

Netlight är idag etablerat som det främsta konsultföretaget i digitaliseringens framkant. Denna framkant drivs fortfarande av media- och finansbranschen där Netlight behöll sin position och hade äran att vara delaktig i flera banbrytande releaser åt namnkunniga, ledande bolag på samtliga marknader.

Även e-handel och Internet of Things (IoT) såg framväxten av nya företag och nya affärsmodeller. Netlight har inte för vana att nämna enskilda kundnamn offentligt av hänsyn till projektens strategiska karaktär. Vi hjälper våra kunder hela vägen med allt från teknikutveckling, strategi, idé, koncept till test, analys, användarupplevelse, design, drift och underhåll.

Teknologiskt fortsatt dominerande var modern webbutveckling, mobilutveckling, big data och cloud kompetens eftertraktat. Inom management var spännvidden från due diligence till agile coaching. På tillväxt såg vi grafisk design och UX, data science och machine learning.

*Samtliga branscher Netlight fokuserar på kännetecknas av att de är tillväxtbranscher och Netlights kunder kännetecknas i sin tur av att de är ledande inom sin bransch.*

Netlight har fortsatt en stor och stabil kundbas, vilket ger goda förutsättningar för ett långsiktigt samarbete, ömsesidiga och nära, bortom sedvanliga kundleverantörsrelationer. Netlight väljer kunder med samma omsorg som medarbetare och vice versa och kundrelationerna kännetecknas av samma kultur av gemenskap som relationerna mellan anställda. Även Netlights kunskapsdelningskultur slutar inte vid bolagsgränserna utan utgör en viktig del i de levererade tjänsterna.

## Talent Management

Netlight blev utsedd till Sveriges bästa arbetsgivare för andra året i rad. Utmärkelsen tar hänsyn till identitet, trivsel och lojalitet och är ett fantastiskt kvitto på den kultur som kännetecknar Netlight.

Detta återspeglas i vårt starka varumärke och Netlight fortsätter att vara en de attraktivaste arbetsgivarna på tongivande tekniska högskolor och universitet, inte bara i Sverige utan även i Norge och Tyskland.

---

*Ur ett jämställdhetsperspektiv är vi stolta då vi anställt 25 % kvinnor, en ökning med 60 %, och att vi nu har ett mycket starkt varumärke som en arbetsgivare som går i täten inom det området.*

---

Netlight fortsätter att attrahera talanger, inte bara pga. vårt varumärke och vårt erbjudande utan även vår nätverksorganisation och vårt ledarskap. Bland annat, vårt unika sätt att organisera oss som en rörelse med medarbetarna i centrum, fortsatte att röna stort intresse externt. Under året fokuserade vi på det personliga ledarskapet som får organisationen att lyfta – Mensch – som bygger på autentiska och lyhörda individer i grupp. Inom ramen för detta fortsätter hållbarhet att vara en integrerad del och medarbetarnas trivsel och välbefinnande fortsatte att öka.

Netlight satsade under året på vidareutveckling av våra system kring mentorering och career management, både strukturellt och genom omfattande utbildningsprogram bl.a. inom professionell coaching.

Netlight utvecklas mer och mer till en mötesplats för talang och ny kompetens i digitaliseringens framkant, som sträcker sig utanför våra egna företagsgränser genom populära meetups i Netlights regi, vår Edge Conference, som 2016 hölls i Stockholm, och inte minst vårt jämställdhetsinitiativ TechEQ, där över 90 teknikbolag arbetar för en mer jämställd IT-bransch och The Code Pub, nätverket för kvinnor inom IT som numera omfattar 2131 medlemmar i Sverige, Norge, Finland och Tyskland.

## Netlight lokalt

De etablerade kontoren förstärkte sitt samarbete under året och verkade som en enhet på den internationella marknaden. Samtidigt fortsatte vi att lägga grunden för framtiden med en kraftig utveckling för de mindre kontoren som blev självständiga.

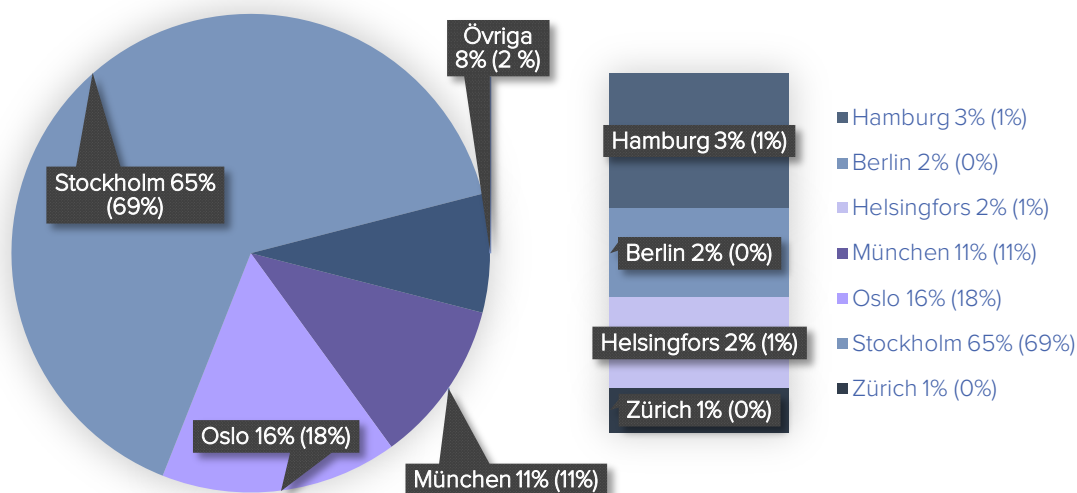
I takt med att de andra kontoren mognar och blir mer självständiga har Stockholmskontoret under 2016 kunnat fördjupa samarbetet med övriga kontor i koncernen, vilket gett bra utväxling, särskilt inom försäljning. Marknaden karakteriserades av en genomgående hög beläggningsgrad samt god takt i rekryteringen, vilket medfört att att Netlight Stockholm kunnat ägna sig åt kvalitativa förbättringar.

Netlight Oslo fortsätter att ha en god beläggningsgrad under 2016. Netlight Oslo är nu mer känt på den norska marknaden både bland kunder och studenter. Vi har breddat vår kundportfölj under 2016 med telekomsektorn där vi har flera viktiga projekt inom spjutspetsteknologi.

Mot slutet av 2016 befinner sig de tre tyska kontoren i ett stabilt tillstånd. Berlin och Hamburg har vuxit till medelstora kontor med egen fullt utvecklad försäljning-, rekrytering och leveranskapacitet. München har också mognat under 2016 med en bredare och mer solid kundbas. Långvariga kundrelationer var nyckeln till tillväxt, men också nyvunna kunder ger stor potential. München med sin starka tillväxt är ett starkt stöd för de mindre kontoren i Berlin, Hamburg och vårt nya kontor i Zürich.

Vår finska verksamhet har fortsatt sin tillväxt och står på egna ben med en egen försäljning-, rekrytering, leveranskapacitet och flyttade till eget kontor. Netlight Helsingfors har under året fortsatt samarbetet med tre redan befintliga kunder och inlett samarbete med ett antal helt nya kunder inom telekomsektorn.

Satsningen i Paris utvecklades efter en svagare utveckling än förväntat samt att energi och resurser bättre behövdes för att stötta Netlights expansion på andra marknader.



Figur 2, försäljning per kontor

## Resultat och ställning

Nyckeltal	Koncern			Moderbolag		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Omsättning (MSEK)	923,5	747,4	580,9	637,0	538,1	411,3
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	247,2	225,7	159,8	227,0	217,2	148,1
Balansomslutning (MSEK)	356,4	313,1	272,4	312,2	279,1	232,6
Antal anställda vid årets utgång (st)	855	714	599	572	496	428
Medelantal anställda i tjänst (st)	662	547	452	424	366	307
Rörelsemarginal (%)	26,6 %	30,1 %	27,3 %	29,0 %	33,5 %	29,8 %
Tillväxt, omsättning (%)	23,6 %	28,6 %	19,4 %	18,4 %	30,8 %	12,8 %
Soliditet (%)	70,8 %	71,5 %	70,0 %	78,9 %	79,6 %	78,1 %
Omsättning per anställd i tjänst (KSEK)	1 395	1 366	1 286	1 502	1 470	1 339
Förädlingsvärde per anställd i tjänst (KSEK)	1 266	1 252	1 164	1 355	1 332	1 201

## Styrelsens arbete

Netlights styrelse består idag av 6 (6) ledamöter valda av bolagsstämman. Hans Wirfelt fick fortsatt förtroende och omvaldes som styrelseordförande. Övriga ledamöter är Sofie König (extern), Gunnel Tolfes (extern), Lars Olof Elfversson (huvudägare), Jonas Hovmark (huvudägare), Johanna Lundén (Partner på Netlight).

Under verksamhetsåret 2016 hade styrelsen 10 (10) protokollförda möten där två av mötena ägnades åt att genomföra ett aktieprogram riktat till de anställda som ökade aktiekapitalet med 2 740,384 kr (685 096 aktier) motsvarande en utspädning om cirka 0,4 % av aktierna och rösterna.

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag. VD är ej medlem i styrelsen men deltar som föredragande tillsammans med andra tjänstemän vid behov.

Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av företagets interna kontroll.



## Ägarförhållanden

Ägare	Andel
Netlight Holding AB	65 %
Styrelse och anställda	9 %
Övriga	26 %
Summa	100 %

## Förslag till disponering av vinst

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 240 009 620 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 170 906 245 kr, en utdelning om 1,10 kr per aktie. Resterande 69 103 375 kr överförs i ny räkning.

## 3 Räkenskaper

I detta kapitel presenteras koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning för 2016, kassaflödet för året samt rapport över förändring av eget kapital.

Belopp anges i kkr om inget annat anges.

### 3.1 Netlightkoncernen

#### 3.1.1 Resultaträkning

	Not	2016	2015
Nettoomsättning	1, 3	923 523	747 372
Summa intäkter		923 523	747 372
Uppdragsspecifika externa kostnader		-26 549	-20 860
Övriga externa kostnader	2,3,5	-55 898	-39 393
Personalkostnader	4	-592 175	-459 745
Avskrivningar	6	-2 912	-2 083
Summa kostnader		-677 534	-522 081
Rörelseresultat (Rör)		245 989	225 291
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 513	642
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-325	-184
Summa finansiella poster		1 188	458
Resultat efter finansiella poster		247 177	225 749
Skatt	8	-59 707	-53 714
Resultat efter skatt		187 470	172 035
Hänförligt till Moderföretagets ägare		187 470	172 035

### 3.1.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar (inventarier)	6	7 346	7 203
Finansiella anläggningstillgångar (depositioner)	20	2 728	2 437
Summa anläggningstillgångar		10 074	9 640
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		119 230	117 704
Aktuell skattefordran		3 762	0
Ovriga fordringar		1 151	523
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	49 940	20 936
Kassa och bank	12	172 261	164 309
Summa omsättningstillgångar, korta		346 344	303 472
Summa tillgångar		356 418	313 112

Eget kapital och skulder		2016-12-31	2015-12-31
Aktiekapital		621	616
Annat eget kapital inklusive årets resultat		245 434	223 163
Summa eget kapital		246 055	223 779
Uppskjuten skatteskuld	13	8 948	7 491
Summa avsättningar		8 948	7 491
Kortfristiga skulder		2016-12-31	2015-12-31
Leverantörsskulder		17 123	10 157
Aktuell skatteskuld		0	10 884
Ovriga kortfristiga skulder		49 794	37 842
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	34 498	22 959
Summa kortfristiga skulder		101 415	81 842
Summa kortfristiga skulder		110 363	89 333
Summa Eget kapital och skulder		356 418	313 112

### 3.1.3 Kassaflöde

	Not	2016	2015
Löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		247 177	225 749
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	23	4 127	2 083
Betald skatt		-75 269	-61 909
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		176 035	165 923
Ändring av fordringar		-27 464	-43 995
Ändring av kortfristiga skulder		27 572	15 846
Kassaflöde från den löpande verksamheten		176 144	137 774
Investeringsverksamheten			
Förvärv/Avyttring av dotterbolag		91	0
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-2 753	-4 880
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 662	-4 880
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-184 667	-151 740
Aktie/optionsprogram		17 637	15 349
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-167 030	-136 391
Periodens kassaflöde		6 453	-3 497
Ingående likvida medel		164 309	170 371
Omräkningsdifferens		1 499	-2 565
Utgående likvida medel	12	172 261	164 309

Tilläggsupplysning		2016	2015
Erhållen ränta		1 513	642
Erlagd ränta		-325	-184

### 3.1.4 Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2015-01-01)	607	190 094	190 701
<b>Transaktioner med ägare</b>			
Nyemission		15 339	15 339
Ej registrerat aktiekapital	9		9
Lämnad utdelning		-151 740	-151 740
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>9</b>	<b>-136 401</b>	<b>-136 392</b>
Omräkningsdifferenser		-2 565	-2 565
Årets resultat		172 035	172 035
Utgående balans (2015-12-31)	616	223 163	223 779

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget Kapital inkl. Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2016-01-01)	616	223 163	223 779
<b>Transaktioner med ägare</b>			
Nyemission		17 628	17 628
Ej registrerat aktiekapital	5		5
Lämnad utdelning		-184 667	-184 667
<b>Summa transaktioner med ägare</b>	<b>5</b>	<b>-167 039</b>	<b>-167 039</b>
Omräkningsdifferenser		1 840	1 840
Årets resultat		187 470	187 470
Utgående balans (2016-12-31)	621	245 434	246 055

## 3.2 Moderbolag

### 3.2.1 Resultaträkning

	Not	2016	2015
Nettoomsättning	1, 3	637 004	538 088
Summa intäkter		637 004	538 088
Uppdragsspecifika externa kostnader		-28 634	-22 698
Övriga externa kostnader	2,3,5	-32 709	-26 845
Personalkostnader	4	-389 656	-307 229
Avskrivningar	6	-1 237	-1 106
Summa kostnader		-452 236	-357 878
Rörelseresultat (rör)		184 768	180 210
Resultat från andelar i koncernföretag	7	43 376	35 525
Nedskrivningar	7	-2 514	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 784	1 660
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-380	-169
Summa finansiella poster		42 266	37 016
Resultat efter finansiella poster		227 034	217 227
Återföring från periodiseringsfond	7	17 872	17 872
Resultat före skatt		244 906	235 099
Skatt på årets resultat	8	-45 381	-44 251
Resultat efter skatt		199 525	190 847

### 3.2.2 Balansräkning

Tillgångar	Not	2016-12-31	2015-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	6		
Inventarier		2 606	2 866
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	1 391	592
Långsiktiga fordringar på koncernbolag	19	6 726	0
Depositioner	20	1	2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 724</b>	<b>3 460</b>
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		52 399	77 261
Fordringar hos koncernföretag	11	61 507	46 684
Övriga fordringar		4	104
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	47 827	20 520
Aktuell skattefordran		15 329	302
Kassa och bank	12	124 389	130 811
<b>Summa omsättningstillgångar, korta</b>		<b>301 455</b>	<b>275 682</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>312 179</b>	<b>279 141</b>

Eget kapital	Not	2016-12-31	2015-12-31
Bundet eget kapital	19		
Aktiekapital		621	616
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>621</b>	<b>616</b>
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		40 485	16 677
Årets resultat		199 525	190 847
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>240 010</b>	<b>207 524</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>240 631</b>	<b>208 140</b>
Obeskattade reserver		2016-12-31	2015-12-31

Periodiseringsfond	14	0	17 872
Summa obeskattade reserver		0	17 872
<b>Skulder</b>			
		2016-12-31	2015-12-31
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	13	8 948	3 559
Summa avsättningar		8 948	3 559
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	15	96	253
Summa långfristiga skulder		96	253
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	11	13 203	8 888
Ovriga kortfristiga skulder		29 737	23 594
Kortfristiga skulder till koncernbolag		335	5 163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	19 229	11 672
Summa kortfristiga skulder		62 504	49 317
<b>Summa skulder</b>			
		71 548	71 001
<b>Summa eget kapital och skulder</b>			
		312 179	279 141



### 3.2.3 Kassaflöde

	Not	2016	2015
Löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		227 034	217 226
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet (avskrivningar)		-34 190	-34 419
Betald skatt		-60 408	-50 345
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		132 436	132 462
Ändring av fordringar		26 208	-7 118
Ändring av skulder		13 030	11 557
Kassaflöde från den löpande verksamheten		171 674	136 901
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag/ändring av värdering		-836	-25
Ändring av finansiella anläggningstillgångar		-9 191	0
Ändring av materiella anläggningstillgångar		-1 035	-1 803
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 062	-1 828
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån			4 179
Utbetald utdelning		-184 667	-151 740
Aktie/optionsprogram		17 633	15 349
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-167 034	-132 212
Periodens kassaflöde		-6 422	2 861
Ingående likvida medel		130 811	127 950
Utgående likvida medel	12	124 389	130 811
Tilläggsupplysning		2016	2015
Erhållen ränta		1 784	1 660
Erlagd ränta		-380	-169

### 3.2.4 Moderbolagets eget kapitalräkning

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2015-01-01)	607	18 956	134 121	153 684
Överföring resultat föregående år		134 121	-134 121	0
Nyemission		15 340		15 340
Ej registrerat aktiekapital	9			9
Lämnad utdelning		-151 740		-151 740
Årets resultat			190 847	190 847
Utgående balans (2015-12-31)	616	16 677	190 847	208 140

Moderbolag	Aktiekapital	Balans. resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans (2016-01-01)	616	16 677	190 847	208 140
Överföring resultat föregående år		190 847	-190 847	0
Nyemission		17 628		17 628
Ej registrerat aktiekapital	5			5
Lämnad utdelning		-184 677		-184 667
Årets resultat			199 525	199 525
Utgående balans (2016-12-31)	621	40 485	199 525	240 631

## 4 Noter

---

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken moderföretaget ingår är Netlight Holding AB (org.nr. 556874-1762) med säte i Stockholm. Moderföretag för hela koncernen är Netlight Holding AB (org.nr. 556874-1762) med säte Stockholm.

### Intäktsredovisning

#### Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Koncernen vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

#### Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

## Leasingavtal

Koncernen är leasetagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Koncernen har endast premiebestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

## Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.”

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Avskrivningspolicy Moderbolaget	Per år
Lokalförbättringar	Hyrestiden
Övriga inventarier	20 %

### Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

### Redovisningsprinciper – Moderföretaget

Endast redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas i koncernredovisningen

## Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nyckeltal	Definition
Soliditet (%)	Eget kapital + 78 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutning.
Vinstmarginal (%)	Resultat före finansiella poster plus finansiella intäkter i förhållande till omsättning
Tillväxt (%)	Förändring i omsättning mot föregående år
Förädlingsvärde per tjänst	(Resultat före finansiella poster plus personalkostnader) dividerat med (genomsnittligt antal tjänster).

## Not 1 – Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Nettoomsättningens fördelning	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Norden	66 %	71 %	92 %	95 %
Övriga Europa	34 %	29 %	8 %	5 %
Nordamerika	0 %	0 %	0 %	0 %
<b>Totalt</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

**Not 2 – Operationell leasing**

Operationell leasing	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	16 427	15 423	9 847	10 076
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	16 796	15 731	9 648	9 719
Ska betalas inom 1-5 år	36 357	23 687	9 851	9 518
Ska betalas senare än 5 år	6 376	5 443	0	0
<b>Totalt framtida minimileaseavgifter</b>	<b>59 529</b>	<b>44 861</b>	<b>19 499</b>	<b>19 237</b>

Koncernen och moderföretaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:

- Avtalet för kontorslokal i Oslo är förlängt till och med 2020-04-30
- Nytt avtal skrivet för kontorslokal i Stockholm 2019-03-01 – 2027-02-28

**Not 3 – Transaktioner med närstående (moderbolag)****Närstående relationer:**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag (se not 9).

Transaktioner med närstående	Moderbolag	
	2016	2015
Nettoomsättning till dotterbolag	41 586	21 067
Inköp från dotterbolag	4 575	5 471

**Not 4 – Ersättningar till anställda och andra uppgifter**

Löner och andra ersättningar *	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Styrelse och VD	3 362	2 527	3 362	264
Övriga anställda	415 569	326 462	261 922	213 204
<b>Totalt</b>	<b>418 931</b>	<b>328 989</b>	<b>265 284</b>	<b>213 468</b>

\*Avser utbetald lön – inga tantiem eller dylikt har betalats ut.

Andra personalkostnader*	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Sociala avgifter	101 935	79 454	79 450	63 165
Pensionskostnader styrelse och VD	302	10	302	10
Övriga pensionskostnader	19 502	14 045	15 177	11 556
<b>Totalt</b>	<b>121 739</b>	<b>93 509</b>	<b>94 929</b>	<b>74 731</b>

\*Det finns inte några utestående pensionsförpliktelser till VD, anställda eller styrelse.

Personal	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Antal anställda	855	714	572	496
- varav män	646	557	434	383
Företagsledning	22	19	18	15
- varav män	16	15	14	11
Styrelsemedlemmar	6	6	6	6
- varav män	3	4	3	4
Medelantal anställda	662	547	424	366
- varav män	518	440	329	291



## Not 5 – Upplysning om revisors arvode

Upplysning om revisors arvode	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Ernst & Young (EY), Alla länder				
Revisionsuppdrag	347	241	265	130
Skatterådgivning	104	282	104	282
Övriga tjänster	30	83	0	83
<b>Totalt, Ernst &amp; Young (EY)</b>	<b>481</b>	<b>606</b>	<b>369</b>	<b>495</b>
Oury Clark, Storbritannien				
Revisionsuppdrag	45	63	0	0
Skatterådgivning	10	0	0	0
Övriga tjänster	107	60	0	0
<b>Totalt, Oury Clark</b>	<b>162</b>	<b>123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totalt</b>	<b>643</b>	<b>729</b>	<b>369</b>	<b>495</b>

\* Moderbolaget bekostar revisionen i dotterbolaget Netlight Invest AB.

**Not 6 – Materiella anläggningstillgångar**

Datorer och Inventarier	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 522	7 783	6 600	4 865
Inköp	2 753	5 031	1 035	1 820
Utrangeringar/försäljning	-760	-85	-723	-85
Valutakursdifferens	112	-207	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 627	12 522	6 912	6 600
Ingående avskrivningar	-5 319	-3 377	-3 734	-2 696
Årets avskrivningar	-2 912	-2 083	-1 237	-1 106
Avskrivningar vid utrangering	693	68	665	68
Valutakursdifferens	257	73	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 281	-5 319	-4 306	-3 734
Utgående planenligt värde	7 346	7 203	2 606	2 866

## Not 7 – Finansiella resultatposter

Resultat från andelar i koncernföretag	Moderbolag	
	2016	2015
Erhållna utdelningar (anteciperade)	43 376	35 525
<b>Totalt</b>	<b>43 376</b>	<b>35 525</b>

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	267	174
Övriga ränteintäkter	309	642	198	329
Kursdifferenser	1 204	0	1 319	1 157
<b>Totalt</b>	<b>1 513</b>	<b>642</b>	<b>1 784</b>	<b>1 660</b>

Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Nedskrivningar *	0	-23	-2 514	0
Övriga räntekostnader	-16	-23	-25	-19
Kursdifferenser	-309	-161	-300	-150
<b>Totalt</b>	<b>-325</b>	<b>-184</b>	<b>- 2 894</b>	<b>-169</b>

\* Nedskrivningarna avser koncernintern fordran på Netlight Consulting SASU.

## Not 8 – Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	58 222	56 461	39 993	42 578
Uppskjuten skatt	1 485	-2 747	5 388	1 673
Total aktuell skattekostnad	59 707	53 714	45 381	44 251
Genomsnittlig effektiv skattesats	24,2 %	23,8 %	18,5 %	18,8 %
Avstämning av effektiv skattesats	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Redovisat resultat före skatt	247 177	225 749	244 906	235 099
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %):	54 379	49 665	53 879	51 722
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader / Ej skattepliktiga intäkter	-4 332	-928	-13 904	-9 195
Övrigt	-20	-243	18	51
Förändring av uppskjuten skatt	5 417	1 185	5 388	1 673
Skillnad i effektiv skattesats mellan länder	4 263	4 035		
Redovisad skatt	59 707	53 714	45 381	44 251

**Not 9 – Andelar i koncernföretag (moderbolag)**

Andelar i koncernföretag	Kapital- andel	Röst-andel	Bokfört värde 2016-12-31	Bokfört värde 2015-12-31
Netlight AS	100 %	100 %	118	96
NetLight Consulting Ltd	100 %	100 %	0	0
NetLight Consulting GmbH	100 %	100 %	225	228
Netlight Consulting Oy	100 %	100 %	21	23
Netlight Consulting SASU	100 %	100 %	0	46
Netlight Consulting AG	100 %	100 %	927	0
NetLight Invest AB	100 %	100 %	100	100
Netsparks Innovation AB	0 %	0 %	0	100
Summa			1 391	592

Värdereglering av aktier och andelar i koncernföretag	2016-12-31	2015-12-31
Ingående anskaffningsvärde	592	567
Förvärv under året	927	46
Avyttringar	-100	0
Värdeförändring (valutakursändringar)	20	-21
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 439	592
Nedskrivningar	-48	0
Utgående bokfört värde	1 391	592

Nedan anges uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säten.

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte
Netlight AS	991 952 802	Oslo
Netlight Consulting GmbH	HRB 189944	München
Netlight Consulting Oy	2517964-1	Helsingfors
NetLight Invest AB	556593-3206	Stockholm
NetLight Consulting Ltd	04085885 (England & Wales)	London
Netlight Consulting SASU	813 057 130	Paris
Netlight Consulting AG	CHE-189.437.853	Zurich

### Not 10 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upparbetad ej fakturerad intäkt	40 671	16 178	40 671	16 178
Förutbetalda hyresutgifter	2 358	2 323	2 358	2 322
Förutbetalda försäkringspremier	1 604	1 089	1 604	1 089
Övriga förutbetalda kostnader	5 307	1 346	3 194	930
<b>Summa</b>	<b>49 940</b>	<b>20 936</b>	<b>47 827</b>	<b>20 519</b>

### Not 11 – Koncerninterna kundfordringar och leverantörsskulder (moderbolaget)

Vid årsskiftet (2016-12-31) uppgick de koncerninterna kundfordringarna till 8,0 (2,4) MSEK och de koncerninterna leverantörsskulder till 0,3 (1,0) MSEK.

## Not 12 – Kassa och Bank

Kassa och bank	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kassamedel	2	2	0	0
Disponibla tillgodohavanden	167 756	160 771	124 389	130 298
Kortfristiga likvida placeringar	4 503	3 536	0	513
Summa	172 261	164 309	124 389	130 811

## Not 13 – Uppskjuten skatteskuld

Uppskjutna skatteskulder	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Skatt på upparbetad ej fakturerad intäkt	8 948	3 559	8 948	3 559
Skatt på avsättning till periodiseringsfond	0	3 932	0	0
Totalt	8 948	7 491	8 948	3 559

## Not 14 – Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner	Moderbolag	
	2016	2015
Återföring från periodiseringsfond	17 872	17 872
Totalt	17 872	17 872

Periodiseringsfond	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2014	0	17 872
Totalt	0	17 872

## Not 15 – Långfristiga skulder

Långfristiga skulder som förfaller mellan 1 till 5 år saknas i koncern och moderbolag.

Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Skulder till koncernföretag	0	0	96	253
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>253</b>

## Not 16 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Semesterlöneskuld	19 140	12 381	7 409	4 426
Upplupna löner till anställda	14 458	10 097	11 420	7 137
Övriga upplupna kostnader	900	481	400	109
<b>Summa</b>	<b>34 498</b>	<b>22 959</b>	<b>19 229</b>	<b>11 672</b>

## Not 17 – Väsentliga händelser efter årets utgång

Året har inletts starkt med god utveckling på de flesta marknader. De tre större kontoren dominerar fortfarande, men vi ser dock en god framtida tillväxt för kontoren i Helsingfors, Berlin och Hamburg. I Zürich har vi precis öppnat vår verksamhet och med stöd av Münchenkontoret ser utvecklingen lovande ut inför 2017. London bibehåller sin fart in i 2017.

Vi behåller vår starka position inom media gentemot kunder och anställda. Många nya konsulter har påbörjat sina tjänster och många har snabbt kommit ut på uppdrag. Marknaden för Netlights tjänster fortsätter att växa och Netlights förmåga att ständigt förnyas och utvecklas gör att vi ser positivt på framtida tillväxt både på etablerade och nya geografiska marknader.

## Not 18 – Förslag till disponering av vinst

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (fritt eget kapital) i moderbolaget, 240 009 620 kr disponeras så att till aktieägarna utdelas 170 906 245 kr, en utdelning om 1,10 kr per aktie. Resterande 69 103 375 kr överförs i ny räkning.



## Not 19 – Långfristiga finansiella anläggningstillgångar (moderbolag)

Långfristiga finansiella anläggningstillgångar	2016-12-31	2015-12-31
Fordringar på koncernföretag	9 191	0
Nedskrivning *	-2 465	0
Totalt	6 726	0

\* - avser nedskrivning på koncernfordran på Netlight Consulting SASU.

## Not 20 – Depositioner

Depositioner	Koncern		Moderbolag	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Depositioner för lokaler mm	2 728	2 437	1	2
Summa	2 728	2 437	1	2

## Not 21 – Antal aktier och kvotvärde

Koncernens moderbolag är Netlight Holding AB (556874-1762) och har säte i Stockholm, Sverige.

Aktier	2016-12-31	2015-12-31
Antal utestående aktier (kvotvärde 0,40 öre)*	155 369 314	153 888 818

\*- antal aktier har ökat med 685 096 från aktieprogram och med 795 400 från optionsprogram.

## Not 22 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2016	2015
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

## Not 23 - Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncern		Moderbolag	
	2016	2015	2016	2015
Av- och nedskrivningar	3 286	2 083	3 730	1 106
Realisationsresultat	-616		67	
Förändringar i avsättningar	1 457		5 389	
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-43 376	-35 525
<b>Summa</b>	<b>4 127</b>	<b>2 083</b>	<b>-34 190</b>	<b>-34 419</b>

Styrelsen och VD för Netlight Consulting AB i Stockholm den \_\_\_\_\_ 2017

Hans Wirfelt, Ordförande

Sofie König, Ledamot

Lars Olof Elfversson, Ledamot

Jonas Hovmark, Ledamot

Gunnel Tolfes, Ledamot

Johanna Lundén, Ledamot

Erik Ringertz, VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den \_\_\_\_\_ 2017

Ernst Young AB

Beata Lihammar, Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netlight Consulting AB (publ), org.nr 556575-6227

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netlight Consulting AB (publ) för räkenskapsåret 2016.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Netlight Consulting AB (publ) för räkenskapsåret 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 4 maj 2017

Ernst & Young AB



Beata Lihamar  
Auktoriserad revisor